

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ESTUDIOS DE CONTABILIDAD



Planeamiento tributario y gestión administrativa en las MyPEs del
distrito de Independencia – Huaraz, 2021

Tesis para obtener el título profesional de Contadora Pública

Autora:

Bach. Ramírez Jara, Corina Maiumi

Asesor:

Dr. Medrano Acuña, Walter

Código ORCID:000-0003-3530-2650

Huaraz – Perú

2022

ÍNDICE

	Pág.
Índice general	i
Índice de tablas	ii
Índice de figuras	iv
Palabras clave	v
Título	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
Introducción	1
Metodología	23
Resultados	25
Análisis y Discusión	45
Conclusiones	51
Recomendaciones	53
Referencias Bibliográficas	55
Anexos	59

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 : La carga fiscal permite a la empresa cumplir sus obligaciones tributarias de manera oportuna.	24
Tabla 2 : La carga fiscal permite a la empresa contar con suficiente liquidez para atender sus compromisos.	25
Tabla 3 : La presión de la administración tributaria permite a la empresa desarrollar sus activos sin contratiempos financieros.	26
Tabla 4 : La empresa define sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria.	27
Tabla 5 : La empresa logra sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria.	28
Tabla 6 : La empresa promueve la interpretación objetiva de las normas tributarias a fin de evitar riesgos de infracción tributaria.	29
Tabla 7 : La empresa viola de manera recurrente las normas legales con incidencia tributaria.	30
Tabla 8 : La empresa evita la suscripción de contratos laborales al margen de la legislación pertinente.	31
Tabla 9 : La empresa presenta sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias de manera oportuna.	32
Tabla 10 : La empresa presenta regularmente sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias fuera de plazo.	33
Tabla 11 : Los propietarios promueven la implementación de lineamientos de planificación y organización con fines tributarios.	34
Tabla 12 : Los propietarios definen metas y prioridades con fines tributarios.	35
Tabla 13 : Los propietarios definen objetivos y estrategias con fines tributarios.	36
Tabla 14 : La empresa se provee de suficientes recursos financieros y económicos con fines tributarios.	37
Tabla 15 : La estructura orgánica de la empresa incluye la unidad de gestión tributaria o su equivalente.	38
Tabla 16 : Los directivos de la empresa promueven la ejecución de servicios de auditoría tributaria preventiva.	39
Tabla 17 : Los directivos emiten lineamientos para regular las transacciones económicas afectas a impuestos.	40
Tabla 18 : Los directivos definen procedimientos administrativos eficientes para el cumplimiento de las obligaciones tributarios.	41
Tabla 19 : Los directivos prevén suficientes medios y materiales para mejorar los procesos tributarios.	42

Tabla 20 : La empresa produce suficientes bienes y servicios afectos a impuestos. 43

Índice de figuras

	Pág.
Figura 1 : La carga fiscal permite a la empresa cumplir sus obligaciones tributarias de manera oportuna.	24
Figura 2 : La carga fiscal permite a la empresa contar con suficiente liquidez para atender sus compromisos.	25
Figura 3 : La presión de la administración tributaria permite a la empresa desarrollar sus activos sin contratiempos financieros.	26
Figura 4 : La empresa define sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria.	27
Figura 5 : La empresa logra sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria.	28
Figura 6 : La empresa promueve la interpretación objetiva de las normas tributarias a fin de evitar riesgos de infracción tributaria.	29
Figura 7 : La empresa viola de manera recurrente las normas legales con incidencia tributaria.	30
Figura 8 : La empresa evita la suscripción de contratos laborales al margen de la legislación pertinente.	31
Figura 9 : La empresa presenta sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias de manera oportuna.	32
Figura 10 : La empresa presenta regularmente sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias fuera de plazo.	33
Figura 11 : Los propietarios promueven la implementación de lineamientos de planificación y organización con fines tributarios.	34
Figura 12 : Los propietarios definen metas y prioridades con fines tributarios.	35
Figura 13 : Los propietarios definen objetivos y estrategias con fines tributarios.	36
Figura 14 : La empresa se provee de suficientes recursos financieros y económicos con fines tributarios.	37
Figura 15 : La estructura orgánica de la empresa incluye la unidad de gestión tributaria o su equivalente.	38
Figura 16 : Los directivos de la empresa promueven la ejecución de servicios de auditoría tributaria preventiva.	39
Figura 17 : Los directivos emiten lineamientos para regular las transacciones económicas afectas a impuestos.	40
Figura 18 : Los directivos definen procedimientos administrativos eficientes para el cumplimiento de las obligaciones tributarios.	41
Figura 19 : Los directivos prevén suficientes medios y materiales para mejorar los procesos tributarios.	42

Figura 20 : La empresa produce suficientes bienes y servicios afectos a impuestos. 43

Palabras clave: Planeamiento, tributación, gestión y administración.

Keywords: Planning, taxation, management, and administration.

Línea de investigación:

Área	Ciencias sociales
Sub área	Economía y negocios
Disciplina	Economía
Línea de investigación	Gestión económica financiera

Título:

**PLANEAMIENTO TRIBUTARIO Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LAS
MYPES DEL DISTRITO DE INDEPENDENCIA – HUARAZ, 2021**

Resumen

El propósito de la presente investigación fue, determinar que el planeamiento tributario influye en la gestión administrativa de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021, la investigación fue descriptivo, no experimental - transversal.

La técnica aplicada fue la encuesta con el instrumento el cuestionario, la población-muestra fue de 20 colaboradores de diez MyPEs, la muestra fue convencional y estuvo conformado por los propietarios y administradores, los mismos que formaron parte de la unidad de análisis.

La investigación confirma que el planeamiento tributario influye en la gestión administrativa de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, siendo necesario mejorar procesos, ya que el 60% indicó estar totalmente insatisfecho que la carga fiscal permite contar con suficiente liquidez para atender sus compromisos; el 70% reveló estar totalmente insatisfecho que la empresa define sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria; el 55% expresó estar totalmente insatisfecho que la empresa promueve la interpretación objetiva de las normas tributarias a fin de evitar riesgos de infracción tributaria; el 65% dijo estar totalmente insatisfecho que los propietarios definen metas y prioridades tributarias; y el 65% respondió estar totalmente insatisfecho que los directivos definen procedimientos administrativos eficientes para el cumplimiento de las obligaciones tributarios.

Abstract

The purpose of the present investigation was to determine that tax planning influences the administrative management of the MyPEs of the district of Independence - Huaraz, 2021, the investigation was descriptive, not experimental - cross-sectional.

The applied technique was the survey with the questionnaire instrument, the population-sample was 20 collaborators of ten MyPEs, the sample was conventional and was made up of the owners and administrators, the same ones that were part of the analysis unit.

The investigation confirms that tax planning influences the administrative management of the MyPEs of the Independence - Huaraz district, making it necessary to improve processes, since 60% indicated that they were totally dissatisfied that the tax burden allows them to have sufficient liquidity to meet their commitments; 70% revealed that they were totally dissatisfied that the company defines its goals and objectives in terms of tax management; 55% expressed being totally dissatisfied that the company promotes the objective interpretation of tax regulations in order to avoid risks of tax infringement; 65% said they were totally dissatisfied that the owners define tax goals and priorities; and 65% responded that they were totally dissatisfied that managers define efficient administrative procedures for compliance with tax obligations.

I. Introducción

1.1 Antecedentes y fundamentación científica

García (2018) en su tesis titulada “Planificación tributaria dirigida al ahorro de impuesto a la renta y el ISD en una importadora de empaques”, Tuvo como propósito conocer la relación entre la planificación fiscal y el ahorro, el enfoque de investigación fue cualitativo, aplicado, descriptivo y no experimental, la población de investigación estuvo conformada por la empresa Oremplas, la muestra fue contable; La empresa concluye que carecía de una planificación fiscal que le hubiera permitido prever los montos que tendría que pagar en impuestos sobre la renta como consecuencia de las transacciones. Sin embargo, si se diseña e incluye cuentas donde se puedan registrar los valores del ISD y clasificarlos como gasto o crédito fiscal, se pueden lograr importantes ahorros en el impuesto a la renta, por lo que es claro que el diseño responde a las necesidades del negocio. ahorre valores que de otro modo costarían más.

Aulestia (2019) en su tesis denominada “Gestión financiera en las empresas ecuatorianas del sector de servicios de transporte pesado de carga por carretera del cantón Quito”, señala que el desarrollo de un modelo de gestión financiera para las empresas del sector del transporte pesado por carretera en el Ecuador permite mejorar la toma de decisiones gerenciales oportunas, debido a que este modelo se basa en una base teórica de diversos factores relacionados con la gestión y la gestión financiera. posesión; además, se consideran las mejores prácticas implementadas por las grandes empresas de transporte pesado por carretera, con las cuales estas empresas lograron cubrir adecuadamente sus necesidades y desempeño para lograr objetivos estratégicos de negocio relacionados con la liquidez y la rentabilidad. Esto implica mantener un análisis del entorno macro, centrándonos en el entorno económico, ya que pueden producirse cambios en la legislación, que a su vez tienen un impacto financiero significativo en la liquidez y rentabilidad del negocio.

Velásquez (2017) en su tesis titulada “Calidad de la gestión administrativa de la facultad de ciencias económicas y administrativas de la universidad nacional de Itapuá”, El objetivo fue conocer cómo es posible optimizar la calidad de la gestión de la Facultad de Economía y Administración, la metodología utilizada fue un enfoque cuantitativo y un nivel descriptivo; concluye que la gestión administrativa de medio ambiente, personal y tecnología alcanzó un nivel satisfactorio, pero el desarrollo de tareas y la competitividad recibieron valores bajos, por lo que se puede concluir que se deben optimizar los procesos y monitorear su desempeño en la medida de lo posible, calidad de gestión estable. Además, la calidad del liderazgo vinculado específicamente al campo académico es una dimensión que debe ser abordada por investigaciones similares, y al sumar conocimientos del paradigma interpretativo con un enfoque cualitativo, permite recoger una amplia gama.

Porras (2019) en su tesis denominada “Implantación del sistema de gestión de la calidad en las instituciones públicas de educación preescolar, básica y media del municipio de Villavicencio”, señala que el soporte teórico de los cuestionarios utilizados en el estudio es la propuesta elaborada por el profesor Samuel Gento para medir la satisfacción del personal del centro, el análisis factorial mediante el método varimax y el criterio de raíz latente para determinar el número de factores; De igual forma, como resultado de la aplicación piloto del SGC, es posible identificar los factores que favorecen la implementación del SGC: en general, factores relacionados con el departamento de gestión administrativo-financiera, perfil de los docentes, cultura. La satisfacción de alumnos, profesores y padres con las particularidades de su escuela, especialmente con el sistema relacional.

Rodríguez (2017) en su tesis denominada “La planificación tributaria del impuesto sobre la renta como estrategia de gestión empresarial en la comercializadora venezolana de electrodomésticos, C.A.”, Señala que al desarrollar un plan, es importante considerar la metodología que comienza con

el conocimiento de los problemas financieros. Posteriormente se armoniza la carga tributaria, se evalúa el índice de rentabilidad, se examinan las debilidades y peculiaridades del manejo de la información de la empresa, que permitan mejorar su situación actual, se señaló que se preparan para ello cada cierto tiempo. antes de participar en la actividad económica. En caso de que se requiera una planificación fiscal compleja con un objetivo positivo, se implementan temporalmente estrategias para cumplir con las obligaciones fiscales.

González (2017) en su tesis titulada “Aplicación de la planificación tributaria en PYMES con sustento en la legislación ecuatoriana vigente”, afirma que los profesionales de finanzas, contabilidad, impuestos, administración, operaciones y derecho deben continuar formándose para apoyar la gestión de empresas o actividades comerciales relacionadas con la comprensión y aplicación de las normas, actividad que se beneficiará si es suficiente y correcta. se ha realizado una planificación anticipada y su resultado puede indicar posibles ahorros, reducción de impuestos o adecuada aplicación de la normativa; De igual forma, la planificación tributaria significa la implementación de estrategias basadas en el análisis detallado, control e implementación, que, amparadas por la ley, permitan cumplir con las obligaciones tributarias de los gobiernos centrales y locales, procurando optimizar los recursos financieros de la empresa, para evitar eventos aleatorios. , pagos inapropiados, pagos excesivos, multas y sanciones.

Ramos (2019) en su tesis denominada “Planificación tributaria en materia de impuesto a la renta y activos empresariales caso: Empresa manufacturera. Barquisimeto, estado de Lara –Venezuela”, La organización concluye que cuenta con un entorno fiscal y tributario favorable que es adecuado para la selección de actividades que se adapten a las expectativas de la empresa y siempre produzcan un resultado tributario dentro de los límites de la ley. Debido a que prestan atención a todas las diferentes normas tributarias, en

especial los cambios relacionados con el impuesto a la renta y el patrimonio empresarial, este ambiente se le da a la empresa desde las normas tributarias que impone la ley hasta un ambiente de trabajo que permite una decisión racional. , la empresa encuestada es consciente de que tiene cierto riesgo subjetivo por las consecuencias que pueden ocasionar sus propias decisiones financieras, pues desde el punto de vista de la organización sus decisiones son correctas, pero esto no significa que en caso de una auditoría de Hacienda, no se les pueden aplicar correcciones y sanciones.

Galárraga (2018) en su tesis titulada “Planificación tributaria del impuesto a la renta en la industria ecuatoriana para el ejercicio económico 2014 Caso Práctico Industria Harinera”, señala que la oportuna planificación fiscal de la empresa de la industria harinera permitió encontrar estrategias que permitan maximizar la utilidad después de impuestos en beneficio de los accionistas y minimizar la carga fiscal aplicando las opciones que contempla la ley vigente.

Rendón y Vallejo (2019) en su tesis titulada “Planeación tributaria en impuesto de renta para una empresa dedicada a la prestación de servicios de intermediación financiera”, establece que en cooperación con la administración de la empresa para asegurar el cumplimiento del objetivo general y explicando los principales puntos o conceptos que inciden en la elaboración de la declaración del impuesto a la renta, en donde si la administración demuestra la importancia de una adecuada planificación fiscal para la Compañía en acuerdo con la preparación de la declaración del impuesto sobre la renta. En base a las propuestas que surjan de nuestro trabajo, la empresa comenzará a implementar mecanismos que permitan calcular el impuesto efectivo.

Soto (2018) en su tesis denominada “La Importancia de la Planeación fiscal en las Empresas Constructoras”, concluye que las constructoras mexicanas tienen un gran impacto en la economía del país y en especial en las Mypes, pero el comportamiento macroeconómico de los últimos años no ha permitido el

desarrollo de estas empresas debido, entre otras cosas, a la excesiva carga después de impuestos. el sistema es muy complejo y cambia constantemente; De la misma manera, la estrategia tributaria averigua si existen oportunidades para reducir los costos tributarios a través de la implementación de estrategias, y para responder a este enfoque se debe conocer la normativa tributaria y financiera, que con destreza, pericia y hábil implementación conducen a menores impuestos. costos a través de su adecuada gestión.

Romero (2019) en su tesis titulada “Planteamiento tributario y su incidencia en la gestión administrativa, de las pequeñas empresas textiles en lima metropolitana 2016-2017”, concluye que se ha identificado que la planificación tributaria incide en la optimización de la gestión de las pequeñas empresas textiles de Lima, la información obtenida del estudio permitió que en la actualidad tengan una carga tributaria excesiva que incide negativamente en la administración y dirección y control. de pequeñas empresas textiles e impide su establecimiento y desarrollo; es un proceso sistemático que mide el desempeño a través de la gestión administrativa, su ejecución y disposición del gestor administrativo. La evasión fiscal debe ser utilizada dentro de los parámetros permitidos por la ley sin violarla para recibir algún descuento o exención. equipo multidisciplinario especializado en materia tributaria.

Chapa (2017) en su tesis denominado “Impuesto a la renta de tercera categoría y su incidencia en la gestión de las empresas del sector de construcción de refinerías ubicadas en Talara” concluye que con base en los procedimientos realizados se puede concluir que el impuesto a la renta de tres clases afecta la gestión administrativa de las empresas constructoras de refinerías ubicadas en Talara por incorrecta determinación de la base imponible, mal uso de la tasa del impuesto aplicable, cálculo incorrecto . del impuesto a pagar, la presentación provisional de la declaración de liquidación puede dar lugar a obligaciones no presupuestarias que afecten la liquidez de la empresa y la buena marcha de la misma, considerando que estos anticipos se calculan a

partir de la facturación mensual y que estas ventas no son constantes. o lo mismo todos los meses y que este impuesto todos los años.

Villagra (2017) en su tesis denominada “La incidencia de la acción 12 del plan de acción contra BEPS, relativa a la revelación de los mecanismos de planificación fiscal agresiva, en la obligación del abogado de guardar el secreto profesional”, señala que el plan de acción anti-BEPS fue elaborado por la OCDE, cuyos miembros son importantes países exportadores de capital, en respuesta a problemas fiscales que les causaron graves pérdidas financieras. Por otro lado, Perú, un país importador de capitales, no tiene los mismos problemas financieros que la OCDE; lo cual debe tenerse en cuenta que el abogado tiene el deber constitucional y ético de guardar celosamente todo lo conocido como resultado de su profesión.

Tipian (2017) en su tesis titulada “Gestión administrativa y la calidad de servicio a usuarios de la dirección general de protección de datos personales del Minjus”, señala que existe una relación significativa y positiva entre el nivel de gestión de usuarios 2016 de la Dirección General de Protección de Datos Personales del Minjus y la calidad del servicio, por lo que la hipótesis era correcta; donde el Director General de la DGPDP deberá solicitar un mayor presupuesto para contratar más personal a fin de asegurar un número suficiente de personas para brindar personalmente el servicio de registro del banco de datos personales que ayudaría a mejorar la calidad del servicio brindado a los usuarios en general. protección de datos personales; Esto significa que se recomienda capacitar a los empleados que brindan el servicio de registro de bases de datos personales dos veces al año, para que estos empleados puedan visualizar la información obtenida y así brindar el servicio a los usuarios de manera eficaz y eficiente.

Falcón (2021) en su tesis titulada “Planeamiento tributario y su incidencia en la gestión financiera de las MYPES del sector arquitectura e ingeniería, distrito de

lince, 2019”, concluye que la planificación fiscal incide en la gestión de las MYPES, debido a que se demostró que algunas empresas que no implementaban la planificación fiscal presentaban problemas fiscales como pago de intereses y multas por incumplimiento de obligaciones formales y sustantivas, atrasos contables, embargos. tales como retención bancaria, uso de gastos no confiables no relacionados con la generación de ingresos, abuso de créditos fiscales y desconocimiento de créditos fiscales, que afectan negativamente la solvencia, flujos de caja y rentabilidad de la empresa.

Cueva (2019) en su tesis denominada “Incidencia del planeamiento tributario en el desarrollo económico y financiero de las micro y pequeñas empresas en la ciudad de Cajamarca 2015-2016”, argumenta que es posible que los empresarios de las MYPES de la Ciudad de Cajamarca minimicen legalmente el impacto en los costos tributarios utilizando la planificación fiscal dentro de los límites permitidos por la ley. Porque se pudo confirmar la hipótesis general; Asimismo, las MYPES deben implementar la planificación tributaria, ya que permite programar oportunamente los pagos, impuestos y gastos generales, es decir formación de pagos suficientes sin penalizaciones e intereses, minimización de costos, lo cual es importante al momento de aplicar las MYPES a la planificación fiscal. , ya que según estudios, gracias a su racionalidad, permite una óptima gestión de ingresos, reducción de costes y crecimiento de beneficios a la hora de realizar inversiones y obtener financiación.

Benites (2017) en su tesis denominada “Planeamiento tributario como herramienta para prevenir futuras contingencias en la empresa de servicios de consultoría de obras RC E.I.R.L. – Trujillo 2016”, informa que la empresa no cumple con las normas tributarias relacionadas con el impuesto a la renta y el impuesto general al valor agregado, debido a que se estableció que tomó en cuenta incorrectamente los gastos recuperables en el impuesto a la renta, por lo que el IGV envió una devolución de impuestos. en 2009. Las facturas no deben

utilizarse, pero se identificarán como uso indebido debido a cifras incorrectas o al uso de un reembolso diferente para proporcionar información. Esto significa que la administración implementa un formulario de gastos móviles, que debe ser fijado en un documento escrito, que debe ser firmado y refrendado por el empleado que utiliza la movilidad, y que necesariamente contiene los requisitos mínimos para cada viaje, y por lo tanto lo trata como un impuesto.

Aranya (2019) en su tesis denominada “Propuesta de un planeamiento tributario para la empresa servicios generales hermanos Minaya S.A.C, Lima – 2018”, concluye que la empresa ha definido los principios y procedimientos de negocio que se deben implementar y así evitar cualquier recomendación tributaria que proponga una estrategia tributaria que permita a la empresa de servicios generales hermanos Minaya SAC reducir la carga tributaria. Además, la empresa implementa un plan fiscal con efecto positivo, que brinda beneficios económicos; también alivia la carga tributaria y evita imprevistos durante la auditoría, debido a que se estableció que la empresa no cuenta con un procedimiento contable, por lo que se recomienda contratar a un experto para que lo elabore. manual contador y subgerente, porque conocen la empresa y sus riesgos.

Paredes (2018) en su tesis titulada “Planeamiento tributario y la gestión financiera en las MYPES, distrito de los Olivos, 2018”, El objetivo fue conocer cómo se relaciona la planificación fiscal con la gestión financiera de las MYPES, el método de investigación fue cualitativo, tipo aplicación, nivel descriptivo-correlativo y diseño no experimental, el grupo de investigación estuvo representado por 61 MYPES, la muestra estuvo conformada por 53 colaboradores. ; concluye que la planificación fiscal está relacionada con la gestión financiera de las Mypes de la Región de Los Olivos, por lo que si una empresa tiene una buena planificación fiscal, entonces la gestión financiera es óptima para que los recursos no se gasten pagando infracciones tributarias. Además, las funciones del administrador tributario se cumplen adecuadamente

si una empresa tiene una adecuada gestión financiera, también puede cumplir con el pago y cumplimiento de las obligaciones tributarias porque sabe cuánto dinero tiene para repartir entre las diversas actividades establecidas.

González (2019) en su tesis denominada “La gestión financiera y el desempeño financiero de la empresa Andalucita S.A. periodo 2013-2017”, señala que las decisiones de inversión tienen un impacto positivo en Andalucita S.A. - a la rentabilidad de la empresa. que se refleja como el efecto de la variable independiente 100 sobre la variable dependiente. Este resultado es el mismo según la estadística inferencial, que se complementa con un resultado descriptivo, que encuentra que las decisiones de inversión afectan significativamente la rentabilidad; del mismo modo, las decisiones de inversión en activos y promociones frente a compradores son evaluadas con indicadores económicos adicionales que permiten analizar los resultados de estas decisiones.

La presente investigación tiene como fundamento teórico, lo tipificado por Matteucci (2014) la cual sostiene que la planificación tributaria desde hace mucho tiempo cada vez más los contribuyentes intentan profundizar en el código tributario para encontrar elementos que de alguna manera permitan reducir, disminuir y en algunos casos hasta eliminar la carga tributaria. Sin embargo, para lograr el objetivo, el análisis que se realice debe estar dentro de los límites del marco legal vigente y de ninguna manera ir más allá de él, porque eso supondría en cierto modo una actividad encaminada a crear figuras inexistentes. o evitar impuestos, situación que no apoyamos.

Villanueva (2013) establece que la planificación fiscal consiste en un conjunto de opciones jurídicas que un contribuyente o contribuyente puede utilizar durante uno o más períodos impositivos para calcular y pagar el impuesto adeudado al gobierno, teniendo en cuenta la correcta aplicación de la ley tributaria. máx. se aplican las reglas. Ilustra la correcta aplicación de las

normas jurídicas, lo que la ley nos autoriza a hacer, cuál es nuestro aporte al erario en el marco legal.

Para Moreno (2010) La planificación fiscal, a la que nos referimos, consiste en una herramienta que legalmente debe utilizar un contribuyente para minimizar o reducir el impacto en el costo de los impuestos pagados. La planificación fiscal debe entenderse como una herramienta administrativa utilizada por los profesionales relacionados con la tributación, cuyo fin principal es el estudio de medios importantes de ahorro en el pago de los impuestos, donde el factor común es el ahorro fiscal del contribuyente que prevé o bien una menor carga fiscal o su total eliminación, aunque esta última se presenta en menor volumen.

Según Pacherras (2016) La planificación fiscal estratégica está directamente relacionada con la prevención de situaciones fiscales, la complejidad de la legislación fiscal y las normas contables exigen a todos los especialistas estar atentos a los constantes cambios. Planificación fiscal estratégica desde el punto de vista legal, contable y casuístico, donde los impuestos plantean los retos a los que se enfrentan en la labor de planificación, y decidimos que es necesario profundizar en el enfoque fiscal que se debe considerar en las empresas, lo que sucede con frecuencia. presentes hoy, como operaciones con súbditos extranjeros; actividades de apoyo con proveedores locales; analizar la causalidad y autenticidad de los gastos para reducirlos en la determinación del impuesto a la renta; en otros asuntos.

Respecto a la carga fiscal, Furman (2020) explica que es de suma importancia para quienes están en una relación tributaria que, por un lado, el contribuyente trate de planificar una estrategia para optimizar los costos fiscales de su actividad, porque es su actividad lícita. Permita que la constitución elija la persona jurídica que mejor se adapte a sus intereses, si es legal. De la misma manera, las leyes son en ocasiones incompletas en su formulación lingüística, creando errores tipográficos, lagunas, exclusiones, que también se denominan

agujeros legales, por lo que se utilizan los métodos de interpretación jurídica, de los cuales se obtienen ventajas principalmente por el método de interpretación contrario.

Para Higo (2020) La carga tributaria es un cálculo que se hace a partir de dos variables: la renta percibida (utilidad) y el pago de impuestos al Estado. Es así como se obtiene el resultado inicial, la carga tributaria es un cálculo preliminar para obtener el promedio de un determinado grupo social en base a cuanto son los impuestos que pagan esas personas naturales o jurídicas, la carga tributaria también es algo que varía dependiendo de lo que se calcula el foco. Esto se puede hacer en una ciudad, clase social o incluso en todo un país. Así es como se obtiene el promedio inicial.

Bara (2009) Dice que la carga tributaria es parte del producto social creado, que el Estado toma junto con los impuestos federales, derechos, productos y usos para el cumplimiento de sus funciones. La autoridad tributaria, o SAT, logró aumentar los pagos para eliminar la baja carga tributaria que caracterizaba al país a través de la estrategia ABC lanzada en 2020. Esta estrategia consiste en A- aumentar la eficiencia de la recaudación, B- reducir la evasión fiscal y la evasión fiscal Prevención. C- lucha contra la corrupción

Con relación a la eficiencia tributaria, Uribe (2013) explica que un impuesto debe ser efectivo para que no traumatice al contribuyente ni a la economía de tal manera que el beneficio sea ridículo o inexistente. De igual forma, el mecanismo de recaudación de impuestos debe ser eficiente, lo cual no es propio de nuestro sistema tributario, el cual tiene una infinidad de reglas y excepciones y una considerable inseguridad jurídica, considerando las constantes reformas tributarias que van y vienen de la misma manera.

Así mismo Felipe (2008) establece que la eficiencia presupuestaria es la capacidad de lograr una meta deseada o ideal con el menor número de trámites

y recursos; en materia tributaria, se refiere a la capacidad de imponer impuestos y recaudarlos de la manera más fácil. El principio de eficiencia tributaria se refiere al método óptimo de planificación y recaudación de impuestos, frente a lo visto desde la obligación de pagar, es necesario que el código tributario y su procedimiento sean lo suficientemente claros para que el contribuyente tenga un conocimiento suficiente de los impuestos y que realice sus pagos sin traumas innecesarios para seguir cumpliendo con sus obligaciones tributarias de manera fluida y alentadora.

La eficiencia tributaria para Méndez (2016) Un sistema tributario que mejore la eficiencia y la equidad de los impuestos debe incluir la revisión y el ajuste de las tasas impositivas, el aumento de los impuestos directos, la reducción de los costos fiscales y el aumento de la presión fiscal. Son medidas destinadas a incrementar los recursos para el financiamiento de bienes y servicios públicos desde una perspectiva de equidad.

Respecto a las contingencias tributarias, Quiróz (2020) explica que la obligación tributaria de la empresa define el riesgo de la actividad económica resultante del cumplimiento de las obligaciones tributarias y la interpretación incorrecta de las normas tributarias sin base legal suficiente. La condición tributaria resulta del desconocimiento de las obligaciones tributarias y la mala interpretación de las normas, lo que provoca constantes riesgos a las operaciones de la empresa, también incluye el no pago de impuestos de acuerdo a las normas tributarias y la mala interpretación de las normas tributarias. Por estas razones, las empresas están expuestas a riesgos fiscales que afectan sus resultados financieros.

Para Nuñez (2016) En materia fiscal, las contingencias se tratan como un riesgo de la actividad económica, por ser una carencia que se produce en las empresas y comunidades. Actualmente, las tecnologías permiten a las empresas

mejorar sus procesos con el control suficiente para cumplir con sus obligaciones tributarias y cumplir con precisión todos los desafíos tributarios.

Para Garnique (2018) exención de impuestos, acción negativa que toman las empresas cuando no cumplen con alguna obligación tributaria que corresponde a alguna obligación tributaria que la empresa debe cumplir; El principio contable exige que las empresas reflejen en su posición financiera solo aquellos eventos aleatorios que se identifiquen antes del cierre del ciclo contable con el fin de evitar consecuencias en el futuro. Este nivel de conocimiento es crucial al crear un mantenimiento de respaldo.

Continuando con las teorías de la investigación, se pasa a presentar a algunas teorías que manifiestan sobre variable gestión administrativa, al respecto Servulo (2002) consiste en todas las actividades que se realizan para coordinar los esfuerzos de un grupo, es decir, la forma en que tratan de lograr metas u objetivos con la ayuda de personas y cosas mientras realizan ciertas tareas importantes. tales como planificar, organizar, dirigir y controlar. La gestión administrativa es una de las funciones más importantes en una organización, ya que a través de ella es posible lograr el cumplimiento y alcanzar las metas armonizando el trabajo coordinado de todos los empleados que laboran en ella. Toda empresa apunta a una meta, la misma que puede ser alcanzada a través de un proceso controlado.

Para Hellriegel (2009) Para que la gestión administrativa sea eficaz, el gerente requiere del desarrollo de habilidades básicas como el manejo de personas, la comunicación y el trabajo en equipo, por lo que debe desempeñar con eficacia las cuatro funciones básicas de planear, organizar, dirigir y controlar. Donde la gestión administrativa es eficaz y el gerente debe desarrollar las habilidades de dirección de los empleados bajo su responsabilidad a través de la comunicación y el trabajo en equipo, cuyas funciones principales son la planificación,

organización, dirección y control, que son la base para el desarrollo de la empresa. la efectividad de su trabajo usando los recursos de manera efectiva.

Según Pérez (2010) La dirección ejecutiva es un proceso primero planificado, organizado con formación oportuna y formación basada en resultados. La gestión también es una herramienta importante porque se puede utilizar para diagnosticar no solo los procesos de una empresa u organización, sino también las políticas, los sistemas desarrollados y utilizados, la propia estructura organizativa, los recursos, la planificación o los planes para aumentar la capacidad y mejorar donde existan, lo cual hay carencias, para optimizar el conjunto y lograr el crecimiento deseado.

Co relación a la planificación, Anzola (2002) La planeación es la anticipación proactiva de los gerentes de que son capaces de construir una estrategia que les permita lograr lógicamente sus metas, no se basa en intuiciones o cosas ilógicas, sino que los planes realizados se basan en las metas de la organización y las determinan, el proceso seguido además de la adecuada gestión de los recursos necesarios para alcanzar el objetivo y misión de la organización

Según Amador (2008) Este proceso de gestión se basa en poder definir cómo se procede según cómo se hacen las cosas y quién es el responsable de ello. La planificación se determina entre la situación actual y la consecución de los objetivos del camino a seguir, o entre hasta dónde queremos llegar mediante procesos que nos permitan minimizar los riesgos utilizando los recursos disponibles y las opciones lógicas. Por planificación se entiende la prevención de posibles riesgos y deficiencias con estrategias que permitan el surgimiento suficiente de procesos lógicos basados en la coordinación y participación conjunta de las partes y el logro de los objetivos y metas de la organización.

Para Daft (2004) planificar significa predecir a la empresa sobre el objetivo final y la forma de lograrlo, elegir ciertas actividades que sean compatibles con

lo que quiere lograr y aplicar los recursos necesarios para apoyar esos procesos, donde la planificación es el primer paso en el camino a la creatividad. Donde todos los procesos de la organización se estructuran de tal manera que puedan cumplir con sus objetivos, lo que significa un rumbo a seguir después de lo planificado.

Respecto a la organización, para Amador (2008) a organización define qué recursos y qué actividades de desarrollo se necesitan para lograr el crecimiento de la organización, luego de lo cual se forma un grupo de acción, el cual diseña la estructura desde la cual deben actuar, y cada grupo tiene sus propios objetivos. Asimismo, cada grupo depende de una persona que es responsable de los recursos que posibilitan el desarrollo de cada área. Por otro lado, la organización organiza y distribuye adecuadamente las funciones y tareas que cada miembro de la organización debe desarrollar para alcanzar las metas y objetivos fijados en conjunto.

Para Chiavenato (2004) Una organización consta de reglas, lineamientos, regulaciones que crean una oportunidad para que cada parte de la empresa opere de una manera que cumpla con los objetivos de cada uno, y como un todo, el crecimiento de la empresa se logra a través del equilibrio. aquellos órganos o áreas que integran los procesos definitorios de una empresa. Del mismo modo, junto con el proceso, la organización también forma la base a partir de la cual la organización o empresa gestiona, centrándose en su objetivo que quiere alcanzar.

Egún Louffat (2012) la organización como un movimiento más de la gestión administrativa que planifica y determina los procesos a través de los cuales la organización pretende alcanzar la meta en base a los siguientes pasos. El primero es crear un modelo acorde a las estrategias consideradas de la organización, diseño interno más compatible. El segundo es definir la estructura de la organización, el tercero es crear y desarrollar los manuales de

la organización que apoyen la operación y comprender mejor las responsabilidades asociadas a la estructura de la organización, siempre y cuando exista una base para la organización. es. estructurado, el diseño de la organización para el soporte técnico

Respecto al control, Cabrera (2005) dice que se define por dos amplias perspectivas, la perspectiva limitada y la perspectiva amplia. Desde una perspectiva limitada, la inspección significa el seguimiento de los resultados alcanzados en el seguimiento de los objetivos fijados y el control de los costos invertidos del proceso por niveles administrativos, donde la estandarización cuantitativa es una parte clave del control. actividades; En una perspectiva más amplia, el control se considera no solo a nivel gerencial, sino en función de todos los niveles y miembros de toda la unidad, que orienta a la organización hacia el logro de las metas establecidas a través de mecanismos de medición cualitativa y cuantitativa

Para Jiménez (2001) cheque se usa a menudo y se usa para indicar que algo o alguien ha sido revisado, examinado, inspeccionado, verificado, auditado o verificado. En este sentido, monitorear básicamente significa medir el desempeño de la organización y luego ajustarlo para estar en línea con los planes y metas establecidas por la gerencia. Para el autor, el control es esencialmente información que permite corregir oportunamente las desviaciones de las actividades reales del plan. El control se puede definir como un conjunto de actividades destinadas a producir una secuencia deseada de eventos.

El control para Koonts (2007) Es cómo medir y ajustar el desempeño para garantizar que se cumplan los objetivos y planes de la empresa, que consiste en monitorear las actividades para asegurarse de que se realicen de acuerdo con el plan y corregir las desviaciones significativas. También es un proceso de control efectivo para asegurar que las actividades se lleven a cabo de tal

manera que conduzcan al logro de las metas organizacionales; el control es una unidad del sistema de información que puede utilizarse para monitorear el funcionamiento de los planes después de su implementación, medir las desviaciones en los mismos, conocer sus causas e implementar medidas correctivas.

Con relación a los recursos económicos Dugardo (2007) Establece que los recursos económicos que son materiales y otros que no lo son pero que influyen en la producción de bienes y servicios también se denominan factores y suelen ser escasos porque su disponibilidad es limitada y cuenta con factores como el dinero, el capital, el tiempo. y trabajo Por tanto, estos recursos son necesarios para el desarrollo de actividades económicas, comerciales o industriales. La adquisición de un recurso financiero requiere una inversión financiera: desde el punto de vista de la rentabilidad de la empresa, es importante poder pagar la inversión utilizando o aprovechando el recurso.

Según Rodríguez (2011) Los recursos se enmarcan en términos económicos como todos aquellos elementos, recursos, factores que pueden ser utilizados o utilizados para satisfacer necesidades. Sin embargo, el recurso requiere una mejor comprensión del mismo en la economía. considera la escasez de recursos, la abundancia y las oportunidades para explorar, usar, extraer, crear o producir recursos. Si nos quedamos en el conocimiento mínimo de los recursos disponibles, la naturaleza misma es fértil en tales elementos, basta mencionar los reinos de la naturaleza, y hay una infinidad de variaciones que pueden ser aprovechadas por el hombre; animales, vegetales, minerales, sus productos y subproductos. Es cierto que la vida tiene tales recursos desde su origen, pero a partir de este posible medio de aprovechamiento, es innegable que la necesidad hizo que el hombre se inmiscuyera en su trabajo físico y/o mental para encontrar un mejor aprovechamiento de los bienes.

Para García (2009) gestión de fondos significa la actividad del gobierno local, que se ocupa de la adquisición de fondos y su asignación y distribución entre diversas funciones públicas y dependencias administrativas; el eje central de esta sección es el presupuesto, por ser la manifestación financiera de la política del gobierno local en el ejercicio económico, así como los recursos financieros son recursos materiales o inmateriales que permiten satisfacer determinadas necesidades en el proceso productivo o actividades empresariales.

1.2 Justificación de la investigación

En las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, se observa que no se ha implementado adecuados lineamientos tributarios, lo que ha ocasionado que no se identifiquen las características de la carga fiscal, eficiencia tributaria y contingencias tributarias; así mismo no se desarrollan directrices de gestión administrativa eficiente, lo que ha ocasionado displicencias en la planificación, organización, control y administración de los recursos económicos.

La investigación es de gran importancia, ya que permitirá identificar entre otras, los procesos críticos del planeamiento tributario y la gestión administrativa, lo que llevó a proponer soluciones a los problemas estudiados.

El estudio servirá a otros investigadores, a efectos de seguir mejorando el tema materia de investigación.

1.3 Problema

¿Cómo el planeamiento tributario influye en la gestión administrativa en las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021?

1.4 Conceptuación y operacionalización de variables

Definición conceptual de planeamiento tributario

Matteucci (2014) quien sostiene que La planificación fiscal desde hace mucho tiempo, cada vez más los contribuyentes intentan familiarizarse con las normas

tributarias a fin de encontrar elementos que permitan de alguna manera reducir, aligerar y en algunos casos incluso eliminar la carga tributaria; Sin embargo, el análisis que se realice para lograr este objetivo debe desarrollarse dentro del marco legal existente y no excederse de ninguna manera, pues de alguna manera estaría indicando una actividad que puede tener como objetivo la creación de figuras inexistentes.

Definición operacional de planeamiento tributario

Los procesos de planeamiento tributario son de características cualitativas y se operativizó en dos extensiones, siendo estos las dimensiones carga fiscal y eficiencia tributaria, y las contingencias tributarias.

Definición conceptual de gestión administrativa

Sérvulo (2002) a saber, que consiste en todas las actividades que se realizan para coordinar los esfuerzos de un grupo, es decir, la forma en que tratan de lograr metas u objetivos con la ayuda de personas y cosas mientras realizan ciertas tareas importantes. como planear, organizar, dirigir y controlar, es una de las funciones más importantes en una organización porque se puede lograr el cumplimiento y logro de metas a través de la armonización del trabajo coordinado de todos los empleados que laboran en la organización. . lo mismo Toda empresa apunta a una meta, la misma que puede ser alcanzada a través de un proceso controlado.

Definición operacional de gestión administrativa

La variable gestión administrativa es de naturaleza cualitativa y se operativizó en dos extensiones, siendo estas las dimensiones planificación y organización, y contingencias tributarias.

Operacionalización de variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems
X = Planeamiento tributario	Carga fiscal y eficiencia tributaria	Alternativas legales	1
		Planes tributarios	2
		Mayores recursos al menor costo posible	3
		Principios de equidad y eficiencia	4
		Principio de progresividad	5
	Contingencias tributarias	Interpretación de las normas tributarias	6
		Violación de las normas jurídicas	7
		Contratos laborales al margen de la ley	8
		Obligaciones tributarias	9
		Declaraciones fuera de plazo	10
Y = Gestión administrativa	Planificación y organización	Lineamientos de planificación	11
		Metas y prioridades	12
		Objetivos y estrategias	13
		Recursos financieros y económicos	14
		Estructura	15
	Control recursos económicos y	Auditoría tributaria preventiva	16
		Regulación de actividades	17
		Procedimientos administrativos	18
		Medios materiales e inmateriales	19
		Producción de bienes y servicios	20

1.5 Hipótesis

El planeamiento tributario influye significativamente en la gestión administrativa en las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021.

1.6 Objetivos

Determinar que el planeamiento tributario influye en la gestión administrativa de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021. De igual manera se formularon los siguientes objetivos específicos: Describir las características de la carga fiscal y la eficiencia tributaria de las MyPEs del distrito de

Independencia – Huaraz, 2021. Identificar lineamientos relativos a las contingencias tributarias de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021. Identificar los criterios de planificación y organización de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021. Describir los procedimientos de control y de manejo de recursos económicos de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021.

II. Metodología

2.1 Tipo de investigación

De acuerdo con su finalidad, el estudio fue aplicado, razón por la cual se identificaron las características de las variables y las dimensiones problemáticas a fin de proponer soluciones que resuelvan los problemas del

planeamiento tributario y la gestión administrativa de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz.

Según su alcance el estudio fue descriptivo, toda vez que se describieron las principales características del planeamiento tributario y gestión administrativa en las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021.

2.2 Diseño de investigación

Respecto al diseño de la investigación, según sus características, el estudio fue de diseño no experimental - transversal, lo que significa que durante el proceso de investigación no se manipularon las variables, más bien se describieron las características del problema tal y como se dieron en su estado original. En ese sentido, el estudio fue transversal, en consecuencia, se estudiaron problemas del año 2021.

2.3 Población y muestra

A efectos de lograr los objetivos de investigación, se trabajó con una población de 20 colaboradores de las MyPEs del distrito de Independencia, cuyas actividades se desarrollaron durante el ejercicio 2021.

En el sentido que la población fue reducida, el muestreo fue no probalístico, es decir una muestra intencional, en ese contexto la muestra fue igual a la población, en consecuencia, la muestra se conformó con 20 trabajadores de las MyPEs del distrito de Independencia e integrado por los propietarios y funcionarios de estas.

2.4 Técnicas e instrumentos de investigación

La técnica utilizada fue la encuesta, lo que permitió recopilar los datos de manera directa de los trabajadores de las MyPEs del distrito de Independencia.

Con relación al instrumento, se aplicó el cuestionario, conformado por preguntas relacionadas con los indicadores, lo que conllevó a recoger información de los individuos que formaron parte de la muestra, para ello se plantearán veinte preguntas cerradas, lo que permitió contar con información a nivel de las variables y dimensiones.

2.5. Procesamiento y análisis de la información

A efectos de contrastar la prueba de hipótesis a nivel general y en base a la trama de las variables, dimensiones e indicadores, se empleó la prueba del Rho de Spearman, determinando que el planeamiento tributario influye en la gestión administrativa en las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021, para ello se utilizó el Statistical Package for Social Sciences (SPSS) versión 28.

Los resultados se evaluaron con el método de análisis deductivo, cuyos resultados se presentan mediante tablas y figuras estadísticas.

III. Resultados

Tabla 1

La carga fiscal permite a la empresa cumplir sus obligaciones tributarias de manera oportuna

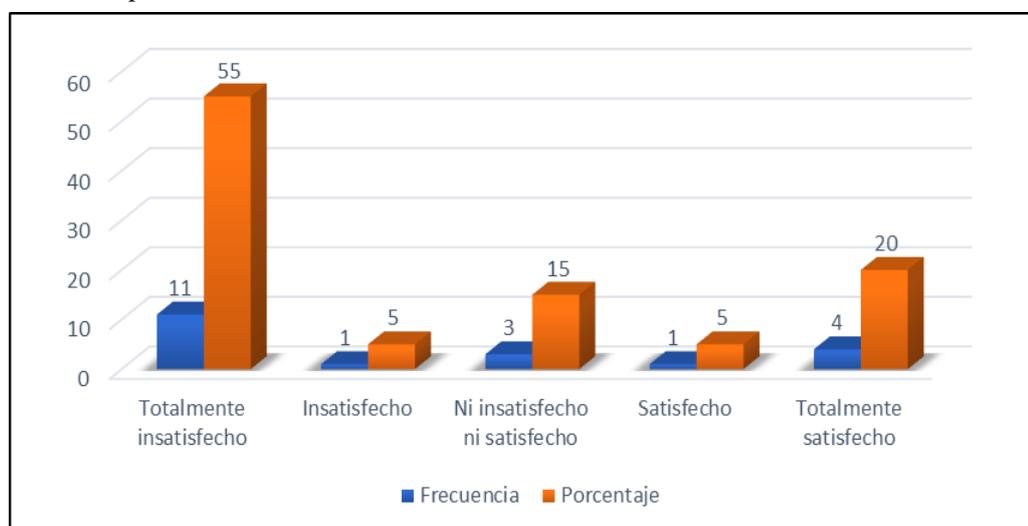
Ítem	Frecuencia	%
-------------	-------------------	----------

Totalmente insatisfecho	11	55
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	3	15
Satisfecho	1	5
Totalmente satisfecho	4	20
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 1

La carga fiscal permite a la empresa cumplir sus obligaciones tributarias de manera oportuna



Interpretación:

De la tabla 1, se tiene que el 55% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que la carga fiscal permite a la empresa cumplir sus obligaciones tributarias de manera oportuna; el 20% dijo estar totalmente satisfecho; el 15% expresó estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 5% reveló estar insatisfecho, y el otro 5% dijo estar satisfecho.

Tabla 2

La carga fiscal permite a la empresa contar con suficiente liquidez para atender sus compromisos

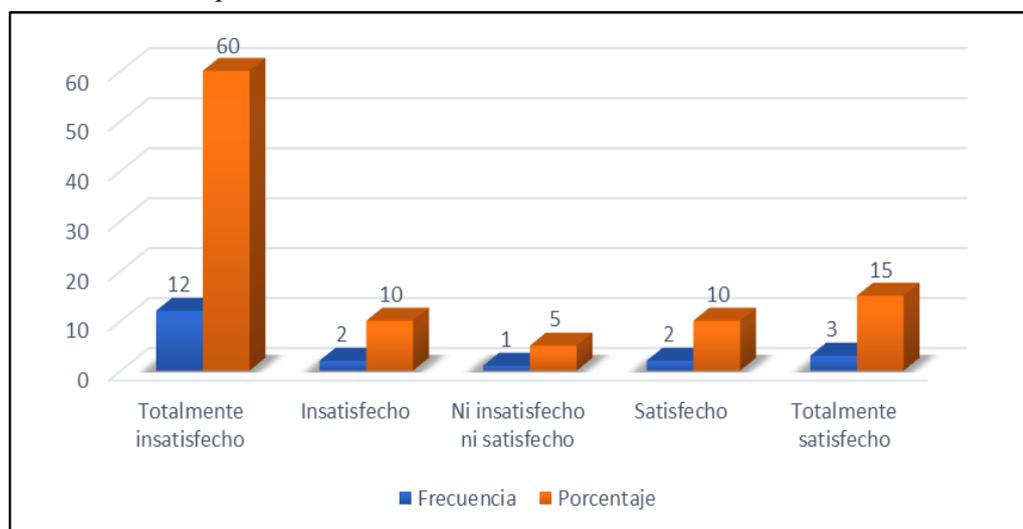
Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	12	60

Insatisfecho	2	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	1	5
Satisfecho	2	10
Totalmente satisfecho	3	15
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 2

La carga fiscal permite a la empresa contar con suficiente liquidez para atender sus compromisos



Interpretación:

De la tabla 2, se tiene que el 60% de los encuestados indicó estar totalmente insatisfecho que la carga fiscal permite a la empresa contar con suficiente liquidez para atender sus compromisos; el 15% consideró estar totalmente satisfecho; el 10% reveló estar satisfecho; el otro 10% dijo estar satisfecho, y el otro 5% manifestó estar ni insatisfecho ni satisfecho.

Tabla 3

La presión de la administración tributaria permite a la empresa optimizar el uso de los activos sin contratiempos financieros

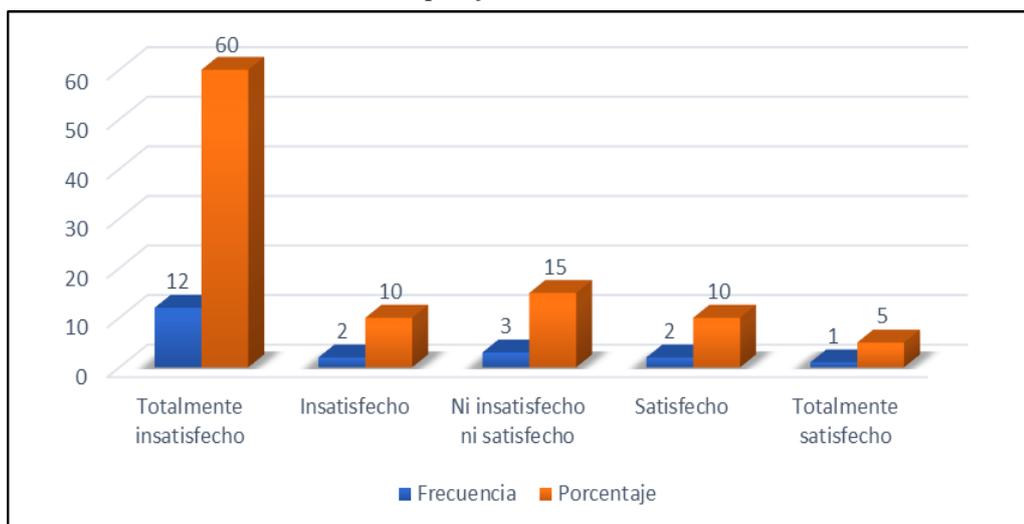
Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	12	60
Insatisfecho	2	10

Ni insatisfecho ni satisfecho	3	15
Satisfecho	2	10
Totalmente satisfecho	1	5
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 3

La presión de la administración tributaria permite a la empresa optimizar el uso de los activos sin contratiempos financieros



Interpretación:

De la tabla 3, se tiene que el 60% de los encuestados señaló estar totalmente insatisfecho que la presión de la administración tributaria permite a la empresa optimizar el uso de los activos sin contratiempos financieros; el 15% dijo estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 10% reveló estar insatisfecho; el otro 10% expresó estar satisfecho, y el 5% consideró estar totalmente satisfecho.

Tabla 4

La empresa define sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria

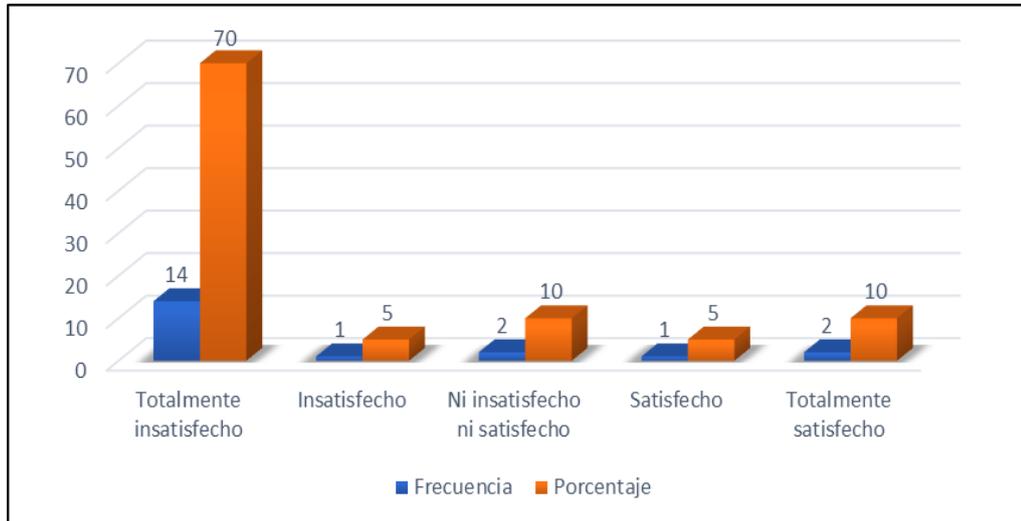
Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	14	70
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	2	10
Satisfecho	1	5
Totalmente satisfecho	2	10

Total	20	100
--------------	-----------	------------

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 4

La empresa define sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria



Interpretación:

De la tabla 4, se tiene que el 70% de los encuestados reveló estar totalmente insatisfecho que la empresa define sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria; el 10% manifestó estar ni insatisfecho ni satisfecho; el otro 10% consideró estar totalmente satisfecho; el 5% respondió estar insatisfecho, y el otro 5% expresó estar satisfecho.

Tabla 5

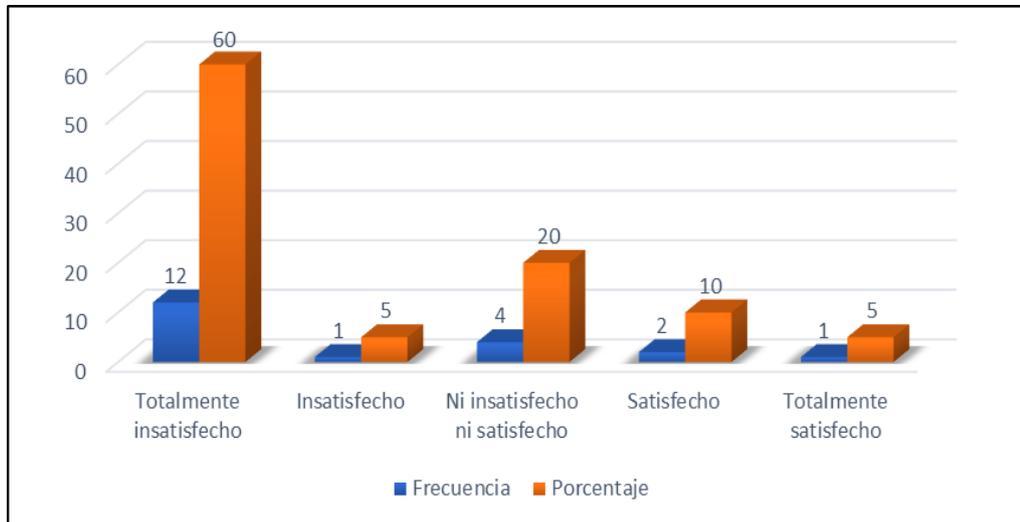
La empresa logra sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	12	60
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	4	20
Satisfecho	2	10
Totalmente satisfecho	1	5
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 5

La empresa logra sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria



Interpretación:

De la tabla 5, se tiene que el 60% de los encuestados reveló estar totalmente insatisfecho que la empresa logra sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria; el 20% indicó estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 10% expresó estar satisfecho; el 5% espentó estar insatisfecho, y el otro 5% manifestó estar satisfecho.

Tabla 6

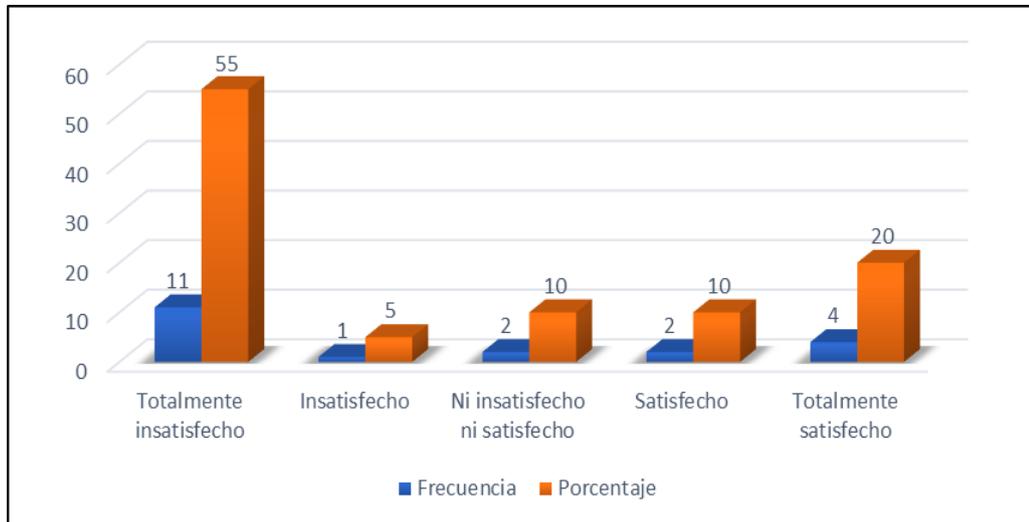
La empresa promueve la interpretación objetiva de las normas tributarias a fin de evitar riesgos de infracción tributaria

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	11	55
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	2	10
Satisfecho	2	10
Totalmente satisfecho	4	20
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 6

La empresa promueve la interpretación objetiva de las normas tributarias a fin de evitar riesgos de infracción tributaria



Interpretación:

De la tabla 6, se tiene que el 55% de los encuestados reveló estar totalmente insatisfecho que la empresa promueve la interpretación objetiva de las normas tributarias a fin de evitar riesgos de infracción tributaria; el 20% manifestó estar totalmente satisfecho; el 10% respondió estar insatisfecho ni satisfecho; el otro 10% expresó estar satisfecho, y el 5% dijo estar insatisfecho.

Tabla 7

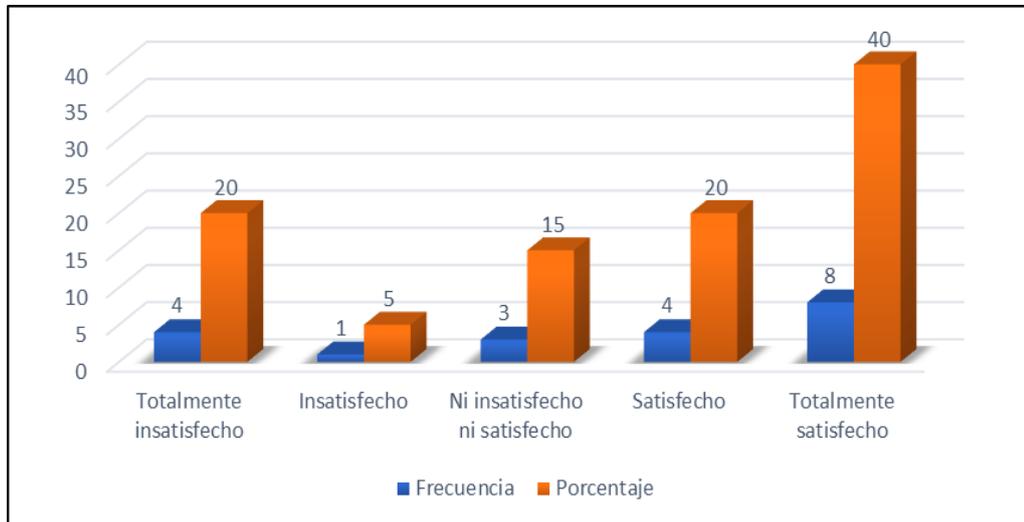
La empresa viola de manera recurrente las normas legales con incidencia tributaria

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	4	20
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	3	15
Satisfecho	4	20
Totalmente satisfecho	8	40
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 7

La empresa viola de manera recurrente las normas legales con incidencia tributaria



Interpretación:

De la tabla 7, se tiene que el 40% de los encuestados reveló estar totalmente satisfecho que la empresa viola de manera recurrente las normas legales con incidencia tributaria; el 20% dijo estar totalmente insatisfecho; el otro 20% expresó estar satisfecho; el 15% respondió estar ni insatisfecho ni satisfecho, y el 5% consideró estar insatisfecho.

Tabla 8

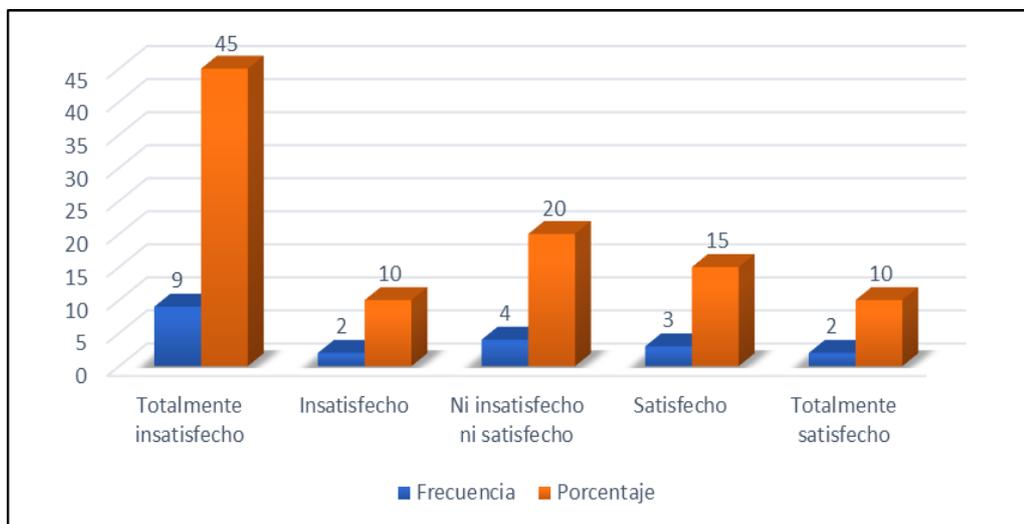
La empresa evita la suscripción de contratos laborales al margen de la legislación pertinente

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	9	45
Insatisfecho	2	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	4	20
Satisfecho	3	15
Totalmente satisfecho	2	10
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 8

La empresa evita la suscripción de contratos laborales al margen de la legislación pertinente



Interpretación:

De la tabla 8, se tiene que el 45% de los encuestados indicó estar totalmente insatisfecho que la empresa evita la suscripción de contratos laborales al margen de la legislación pertinente; el 20% expresó estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 15% reveló estar satisfecho; el 10% manifestó estar insatisfecho, y el otro 10% respondió estar totalmente satisfecho.

Tabla 9

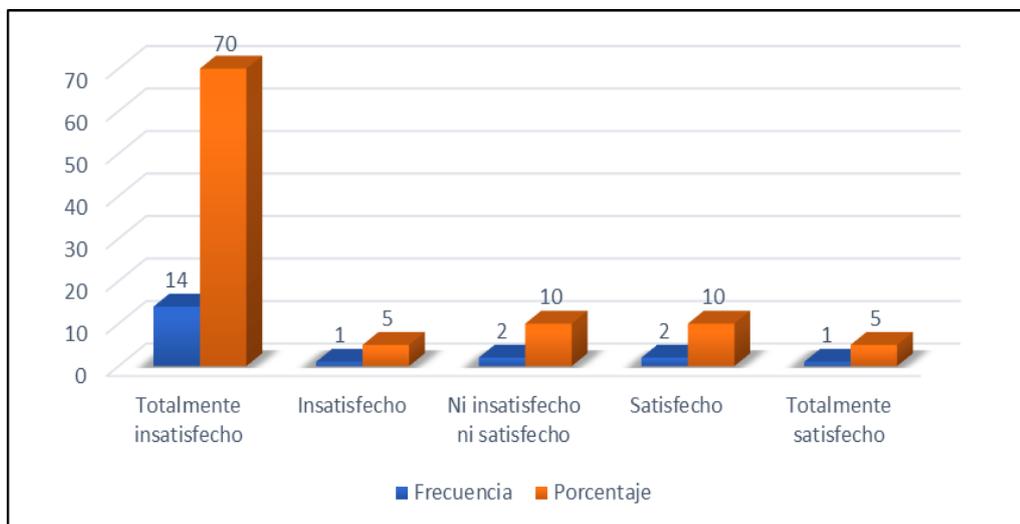
La empresa presenta sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias de manera oportuna

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	14	70
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	2	10
Satisfecho	2	10
Totalmente satisfecho	1	5
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 9

La empresa presenta sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias de manera oportuna



Interpretación:

De la tabla 9, se tiene que el 70% de los encuestados señaló estar totalmente insatisfecho que la empresa presenta sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias de manera oportuna; el 10% consideró estar ni insatisfecho ni satisfecho; el otro 10% respondió estar satisfecho; el 5% expresó estar insatisfecho, y el otro 5% manifestó estar totalmente satisfecho.

Tabla 10

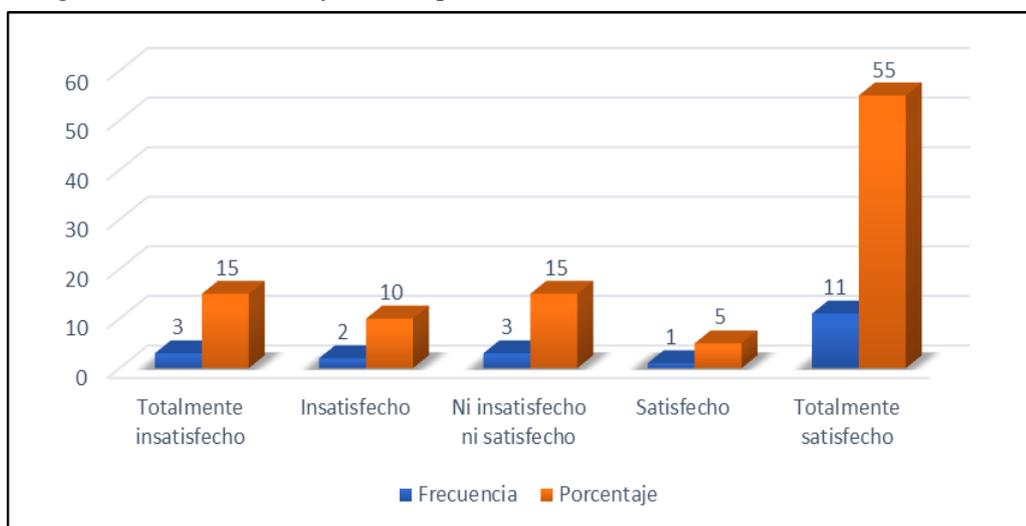
La empresa presenta regularmente sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias fuera de plazo

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	3	15
Insatisfecho	2	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	3	15
Satisfecho	1	5
Totalmente satisfecho	11	55
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 10

La empresa presenta regularmente sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias fuera de plazo



Interpretación:

De la tabla 10, se tiene que el 55% de los encuestados señaló estar totalmente satisfecho que la empresa presenta regularmente sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias fuera de plazo; el 15% dijo estar ni insatisfecho ni satisfecho; el otro 15% reveló estar totalmente insatisfecho; el 10% respondió estar insatisfecho, y el 5% aseguró estar satisfecho.

Tabla 11

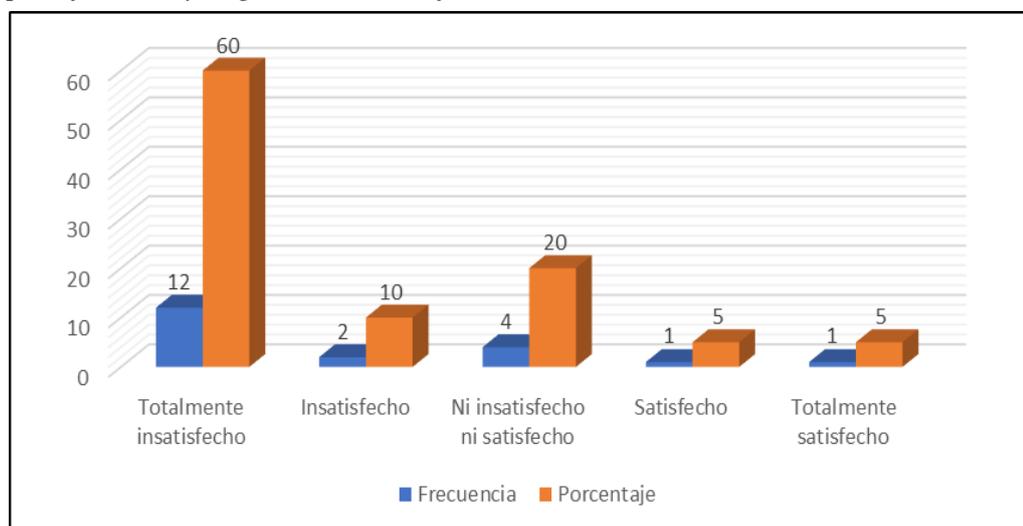
Los propietarios promueven la implementación de lineamientos de planificación y organización con fines tributarios

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	12	60
Insatisfecho	2	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	4	20
Satisfecho	1	5
Totalmente satisfecho	1	5
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 11

Los propietarios promueven la implementación de lineamientos de planificación y organización con fines tributarios



Interpretación:

De la tabla 11, se tiene que el 60% de los encuestados señaló estar totalmente insatisfecho que los propietarios promueven la implementación de lineamientos de planificación y organización con fines tributarios; el 20% manifestó estar ni insatisfecho ni satisfecho; el otro 10% dijo estar insatisfecho; el 5% expresó estar satisfecho, y el otro 5% espentó estar totalmente satisfecho.

Tabla 12

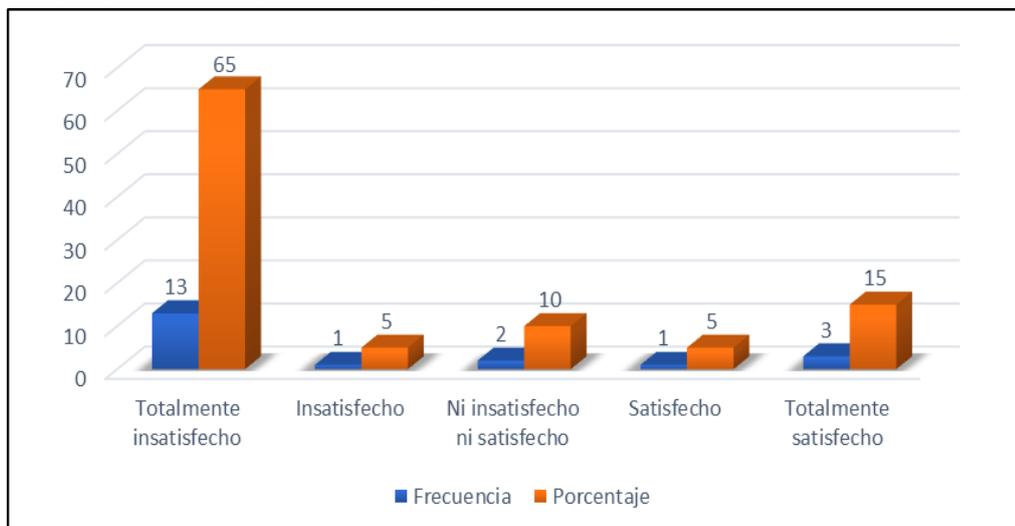
Los propietarios definen metas y prioridades con fines tributarios

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	13	65
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	2	10
Satisfecho	1	5
Totalmente satisfecho	3	15
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 12

Los propietarios definen metas y prioridades con fines tributarios



Interpretación:

De la tabla 12, se tiene que el 65% de los encuestados señaló estar totalmente insatisfecho que los propietarios definen metas y prioridades con fines tributarios; el 15% dijo estar totalmente satisfecho; el 10% consideró estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 5% respondió estar insatisfecho, y el otro 5% reveló estar satisfecho.

Tabla 13

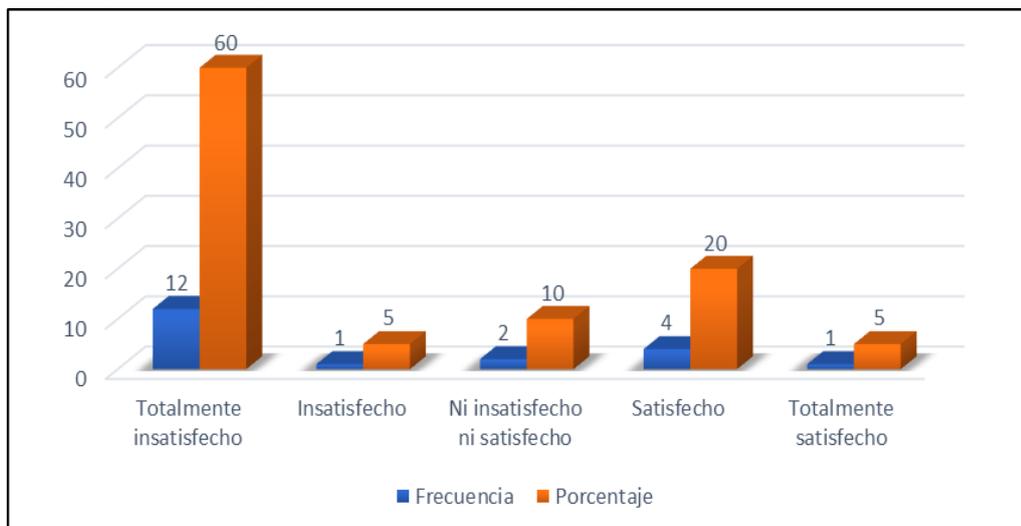
Los propietarios definen objetivos y estrategias con fines tributarios

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	12	60
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	2	10
Satisfecho	4	20
Totalmente satisfecho	1	5
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 13

Los propietarios definen objetivos y estrategias con fines tributarios



Interpretación:

De la tabla 13, se tiene que el 60% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los propietarios definen objetivos y estrategias con fines tributarios; el 20% respondió estar satisfecho; el 10% expresó estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 5% consideró estar insatisfecho, y el otro 5% manifestó estar totalmente satisfecho.

Tabla 14

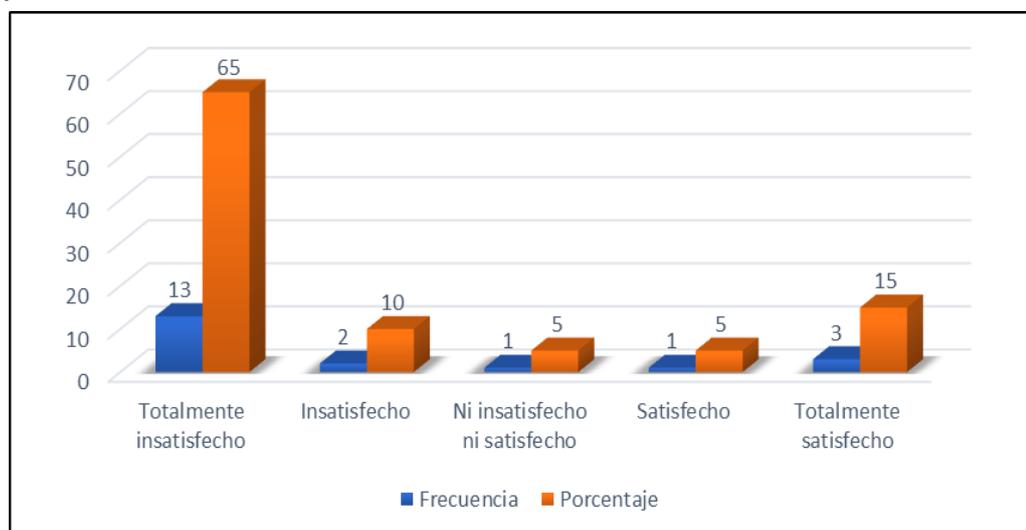
La empresa se provee de suficientes recursos financieros y económicos con fines tributarios

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	13	65
Insatisfecho	2	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	1	5
Satisfecho	1	5
Totalmente satisfecho	3	15
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 14

La empresa se provee de suficientes recursos financieros y económicos con fines tributarios



Interpretación:

De la tabla 14, se tiene que el 65% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que la empresa se provee de suficientes recursos financieros y económicos con fines tributarios; el 15% manifestó estar totalmente satisfecho; el 10% consideró estar insatisfecho; el 5% reveló estar ni insatisfecho ni satisfecho, y el otro 5% respondió estar satisfecho.

Tabla 15

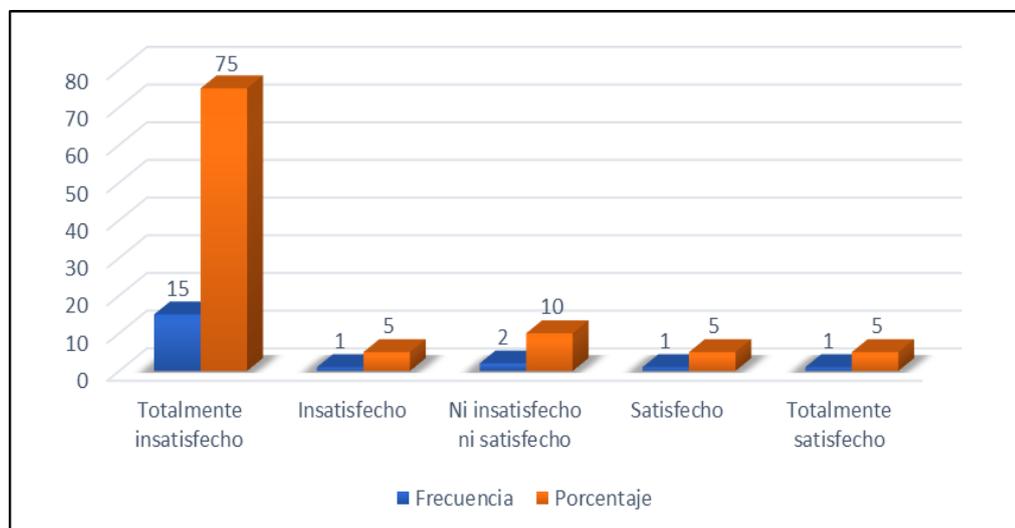
La estructura orgánica de la empresa incluye la unidad de gestión tributaria o su equivalente

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	15	75
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	2	10
Satisfecho	1	5
Totalmente satisfecho	1	5
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 15

La estructura orgánica de la empresa incluye la unidad de gestión tributaria o su equivalente



Interpretación:

De la tabla 15, se tiene que el 75% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que la estructura orgánica de la empresa incluye la unidad de gestión tributaria o su equivalente; el 10% consideró estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 5% respondió estar insatisfecho; el otro 5% expresó estar satisfecho, y el otro 5% manifestó estar totalmente satisfecho.

Tabla 16

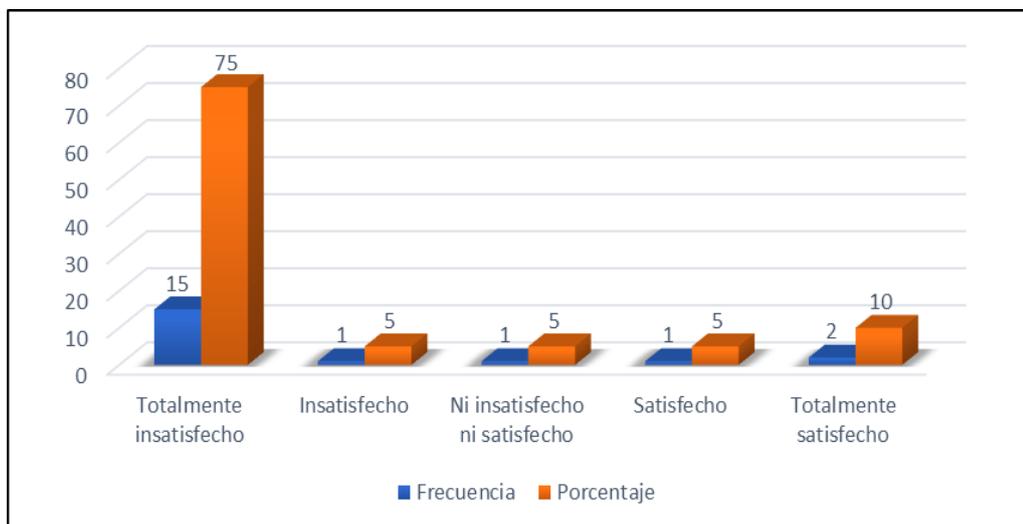
Los directivos de la empresa promueven la ejecución de servicios de auditoría tributaria preventiva

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	15	75
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	1	5
Satisfecho	1	5
Totalmente satisfecho	2	10
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 16

Los directivos de la empresa promueven la ejecución de servicios de auditoría tributaria preventiva



Interpretación:

De la tabla 16, se tiene que el 75% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos de la empresa promueven la ejecución de servicios de auditoría tributaria preventiva; el 10% reveló estar totalmente satisfecho; el 5% expresó estar insatisfecho; el otro 5% manifestó estar ni insatisfecho ni satisfecho, y el otro 5% espesó estar satisfecho.

Tabla 17

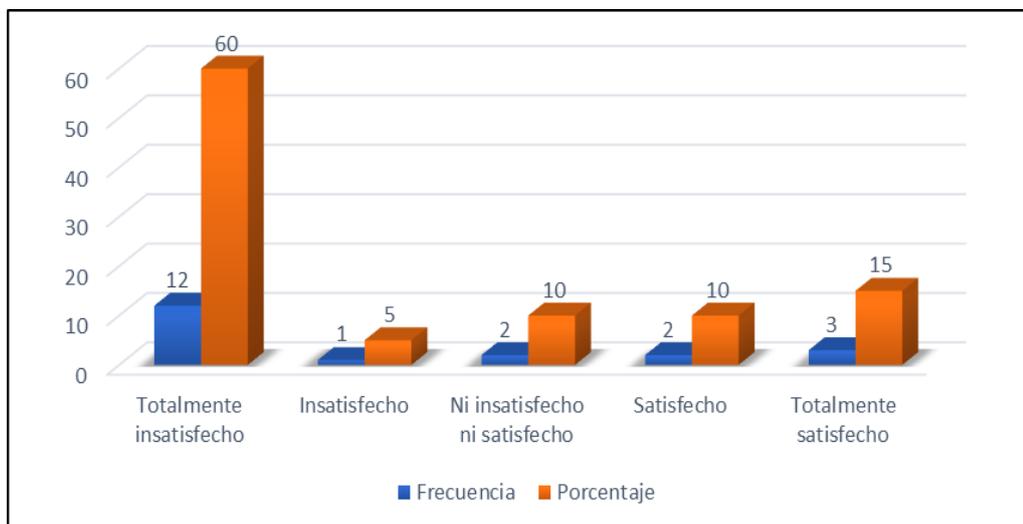
Los directivos emiten lineamientos para regular las transacciones económicas afectas a impuestos

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	12	60
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	2	10
Satisfecho	2	10
Totalmente satisfecho	3	15
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 17

Los directivos emiten lineamientos para regular las transacciones económicas afectas a impuestos



Interpretación:

De la tabla 17, se tiene que el 60% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos emiten lineamientos para regular las transacciones económicas afectas a impuestos; el 15% explicó estar totalmente satisfecho; el 10% reveló estar ni insatisfecho ni satisfecho; el otro 10% respondió estar satisfecho, y el 5% manifestó estar insatisfecho.

Tabla 18

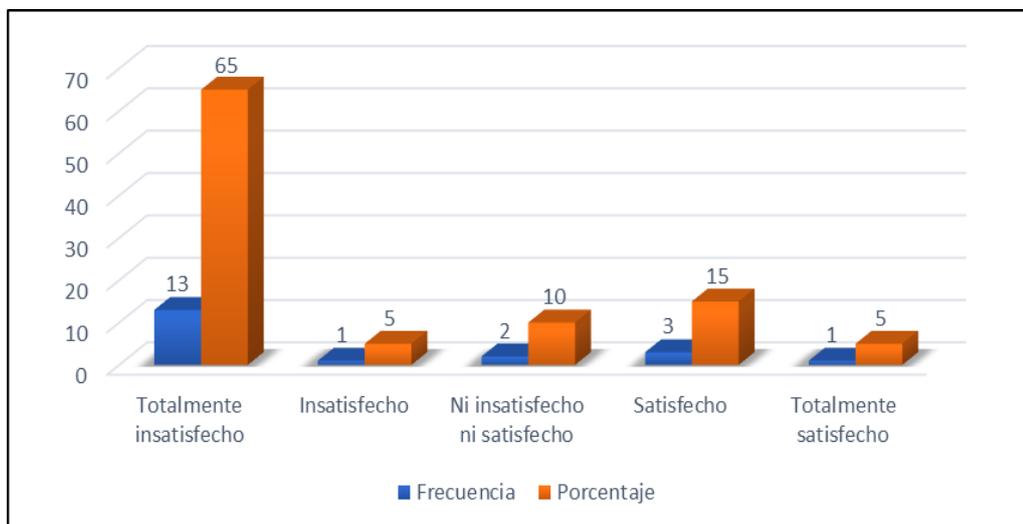
Los directivos definen procedimientos administrativos eficientes para el cumplimiento de las obligaciones tributarios

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	13	65
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	2	10
Satisfecho	3	15
Totalmente satisfecho	1	5
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 18

Los directivos definen procedimientos administrativos eficientes para el cumplimiento de las obligaciones tributarios



Interpretación:

De la tabla 18, se tiene que el 65% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que los directivos definen procedimientos administrativos eficientes para el cumplimiento de las obligaciones tributarios; el 15% manifestó estar satisfecho; el 10% dijo estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 5% explicó estar insatisfecho, y el otro 5% explicó estar totalmente satisfecho.

Tabla 19

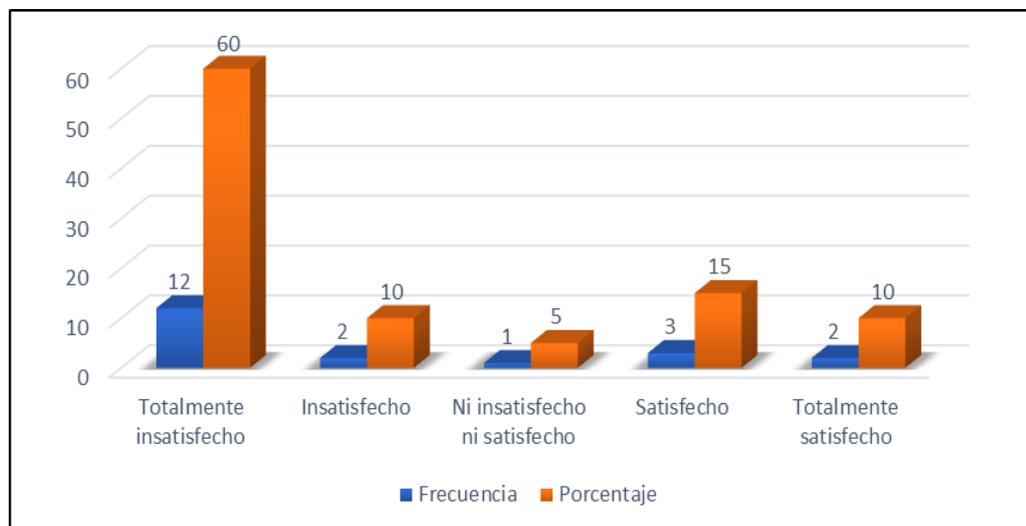
Los directivos prevén suficientes medios y materiales para mejorar los procesos tributarios

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	12	60
Insatisfecho	2	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	1	5
Satisfecho	3	15
Totalmente satisfecho	2	10
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 19

Los directivos prevén suficientes medios y materiales para mejorar los procesos tributarios



Interpretación:

De la tabla 19, se tiene que el 60% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que los directivos prevén suficientes medios y materiales para mejorar los procesos tributarios; el 15% dijo estar satisfecho; el 10% manifestó estar insatisfecho; el otro 10% consideró estar totalmente satisfecho, y el 5% reveló estar ni insatisfecho ni satisfecho.

Tabla 20

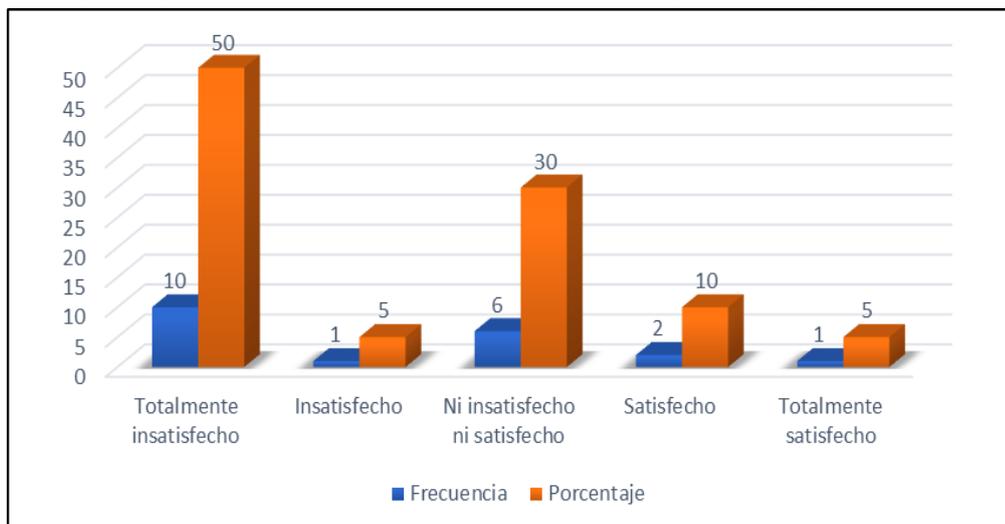
La empresa produce suficientes bienes y servicios afectos a impuestos

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	10	50
Insatisfecho	1	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	6	30
Satisfecho	2	10
Totalmente satisfecho	1	5
Total	20	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 20

La empresa produce suficientes bienes y servicios afectos a impuestos



Interpretación:

De la tabla 20, se tiene que el 50% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que la empresa produce suficientes bienes y servicios afectos a impuestos; el 30% reveló estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 10% expresó estar satisfecho; el 5% explicó estar insatisfecho, y el otro 5% espentó estar totalmente satisfecho.

IV. Análisis y Discusión

- De conformidad al objetivo general se tiene que según la tabla 1 el 55% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que la carga fiscal permite a la empresa cumplir sus obligaciones tributarias de manera oportuna; y según la tabla 2 el 60% indicó estar totalmente insatisfecho que la carga fiscal permite a la empresa contar con suficiente liquidez para atender sus compromisos.

Para Villanueva (2013) La planificación fiscal es un conjunto de opciones legales con las que un contribuyente o empresario puede contar durante uno o más períodos impositivos para calcular y pagar el impuesto adeudado al gobierno de manera estricta, teniendo en cuenta la correcta aplicación de las normas. Actual; Para Servulo (2002), la gestión administrativa es una de las funciones más importantes en una organización, pues con ella es posible alcanzar una meta, para ello es necesario unir los esfuerzos coordinados de todos los empleados para alcanzar las metas institucionales; toda organización tiene objetivos que se pueden lograr a través de un proceso controlado que requiere un uso adecuado de los recursos.

Del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se tiene que los directivos de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz no han implementado directrices de planeamiento tributario ni gestión administrativa; lo que ha generado que la carga fiscal no permita a la empresa cumplir con sus obligaciones tributarias de manera oportuna; ni contar con suficiente liquidez para atender sus compromisos.

- De acuerdo con el objetivo específico uno se tiene que según la tabla 3 el 60% de los encuestados señaló estar totalmente insatisfecho que la presión de la administración tributaria permite a la empresa optimizar el uso de los activos sin contratiempos financieros; de acuerdo a la tabla 4

el 70% reveló estar totalmente insatisfecho que la empresa define sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria; y de conformidad a la tabla 5 el 60% explicó estar totalmente insatisfecho que la empresa logra sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria.

Para Bara (2009) la carga tributaria es parte del producto social emergente, que el Estado toma junto con impuestos, derechos, productos y usos para cumplir con sus tareas; la autoridad tributaria logra elevar las tasas para eliminar la baja carga tributaria característica del país, mejorar su cartera y satisfacer la demanda de la población; Según Felipe (2008), la eficiencia tributaria es la capacidad de lograr el fin deseado con los menores trámites y recursos posibles, se refiere a la capacidad de imponer impuestos y recaudarlos de manera sencilla, el principio de eficiencia tributaria se relaciona con la planificación. . El impuesto óptimo y el método de su recaudación frente a la eficacia de la obligación de pagar, es necesario que la legislación tributaria y su procedimiento sean lo suficientemente claros para que el contribuyente tenga un conocimiento adecuado de los impuestos y realice su pago sin traumas.

Del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se infiere que los directivos de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz no han desarrollado directrices que permitan el manejo de la carga fiscal y la eficiencia tributaria; lo que ha generado que la presión de la administración tributaria no permite a la empresa optimizar el uso de los activos sin contratiempos financieros; ni definir metas y objetivos en materia de gestión tributaria; ni lograr metas y objetivos en materia de gestión tributaria.

- De conformidad con el objetivo específico dos se tiene que de acuerdo a la tabla 6 el 55% de los encuestados reveló estar totalmente insatisfecho

que la empresa promueve la interpretación objetiva de las normas tributarias a fin de evitar riesgos de infracción tributaria; según la tabla 7 el 40% explicó estar totalmente satisfecho que la empresa viola de manera recurrente las normas legales con incidencia tributaria; de acuerdo a la tabla 8 el 45% indicó estar totalmente insatisfecho que la empresa evita la suscripción de contratos laborales al margen de la legislación pertinente; de conformidad a la tabla 9 el 70% señaló estar totalmente insatisfecho que la empresa presenta sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias de manera oportuna; y según la tabla 10 el 55% respondió estar totalmente satisfecho que la empresa presenta regularmente sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias fuera de plazo.

Para Quiroz (2020) La condición tributaria define el riesgo de la actividad económica, se origina por el cumplimiento de las obligaciones tributarias y la interpretación incorrecta de las normas tributarias, el contribuyente no tiene fundamento legal, resulta de la negligencia del contribuyente y la no interpretación de las normas, que genere riesgos permanentes en la actividad de la empresa; de igual forma, según Nuñez (2016), la prudencia es una serie de medidas relacionadas con los procesos de incumplimiento de las obligaciones tributarias e interpretación incompleta de las normas, que constantemente provocan riesgos a las operaciones de las entidades.

Del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se tiene que los directivos de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz no han implementado adecuados lineamientos para evitar las contingencias tributarias; lo que ha ocasionado que los directivos no promuevan la interpretación objetiva de las normas tributarias; violan permanentemente las normas tributarias; suscriben contratos laborales al

margen de la legislación; y no presentan declaraciones juradas ni pagan sus obligaciones tributarias de manera oportuna.

- De acuerdo con el objetivo específico tres, se tiene que la tabla 11 revela que el 60% de los encuestados señaló estar totalmente insatisfecho que los propietarios promueven la implementación de lineamientos de planificación y organización con fines tributarios; según la tabla 12 el 65% dijo estar totalmente insatisfecho que los propietarios definen metas y prioridades con fines tributarios; de acuerdo a la tabla 13 el 60% respondió estar totalmente insatisfecho que los propietarios definen objetivos y estrategias con fines tributarios; de conformidad a la tabla 14 el 65% manifestó estar totalmente insatisfecho que la empresa se provee de suficientes recursos financieros y económicos con fines tributarios; y según la tabla 15 el 75% expresó estar totalmente insatisfecho que la estructura orgánica de la empresa incluye la unidad de gestión tributaria o su equivalente.

Para Anzola (2002) la planeación es la anticipación proactiva de los gerentes de que pueden construir una estrategia que lógicamente les permita alcanzar sus metas, no se basa en cosas ilógicas, los planes realizados se basan en las metas de la organización, determinan el proceso. el seguimiento y la gestión adecuada de los recursos son necesarios para lograr el propósito y la misión declarados de la organización; Según Chiavenato (2004), una organización se compone de normas, directrices y reglas que dan lugar a la forma de proceder en una organización, la organización se refiere a la acción de preparar procesos considerando los diferentes detalles sobre su desarrollo, también se refiere a la forma en que se disponen los individuos y medios necesarios para alcanzar los objetivos, se vincula con la acción de planificar y estructurar la realización de actividades.

Comparando los resultados con los antecedentes teóricos, se corrobora que los directivos de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz no han implementado directrices para optimizar la planificación y organización de la empresa, lo que ha ocasionado que los propietarios no promuevan la implementación de lineamientos de planificación y organización de obligaciones tributarios; no han definido metas y prioridades tributarias; no definen objetivos ni estrategias tributarias; no cuentan con suficientes recursos financieros con fines tributarios; ni cuenta con una unidad orgánica responsable de la gestión tributaria.

- En concordancia con el objetivo específico cuatro, se tiene que la tabla 16 evidencia que el 75% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos de la empresa promueven la ejecución de servicios de auditoría tributaria preventiva; según la tabla 17 el 60% respondió estar totalmente insatisfecho que los directivos emiten lineamientos para regular las transacciones económicas afectas a impuestos; de acuerdo la tabla 18 el 65% expresó estar totalmente insatisfecho que los directivos definen procedimientos administrativos eficientes para el cumplimiento de las obligaciones tributarios; de conformidad a la tabla 19 el 60% manifestó estar totalmente insatisfecho que los directivos prevén suficientes medios y materiales para mejorar los procesos tributarios; y según la tabla 20 el 50% expresó estar totalmente insatisfecho que la empresa produce suficientes bienes y servicios afectos a impuestos.

Para Koonts (2007). el control es la medición y corrección de la actividad, que debe asegurar que las metas y planes planificados deben concretarse y alcanzarse, consiste en el control de las operaciones y la corrección de las desviaciones mayores; El control es una unidad del sistema de información que puede utilizarse para monitorear el funcionamiento de los planes después de su implementación, medir las

desviaciones en los mismos, conocer sus causas e implementar medidas correctivas; De igual forma, García (2009) la gestión de recursos financieros se refiere a la gestión de los activos en general, destacando entre ellos la provisión de recursos financieros y su asignación y distribución entre las diversas funciones de la organización; Los recursos financieros son recursos materiales e inmateriales que permiten satisfacer ciertas necesidades en el proceso de producción o en la operación de las unidades.

Del análisis de los resultados y las teorías descritas, se advierte que los directivos de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz no han implementado procedimientos de control ni de manejo de recursos económicos, lo que ha ocasionado que los directivos no promueven la ejecución de servicios de auditoría tributaria preventiva; no han emitido lineamientos para regular las transacciones económicas afectas a impuestos; no han definido procedimientos administrativos eficientes para el cumplimiento de las obligaciones tributarios; no han previsto suficientes medios ni materiales para mejorar los procesos tributarios; y no producen suficientes bienes y servicios afectos a impuestos.

V. Conclusiones

- Se ha determinado que el planeamiento tributario influye en la gestión administrativa de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021, sin embargo, los propietarios no han desarrollado directrices de planeamiento tributario ni de gestión administrativa, lo que fue corroborado con la tabla 1, en el sentido que el 55% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que la carga fiscal permite a la empresa cumplir sus obligaciones tributarias de manera oportuna; y según la tabla 2 el 60% indicó estar totalmente insatisfecho que la carga fiscal permite a la empresa contar con suficiente liquidez para atender sus compromisos.
- De la descripción de las características de la carga fiscal y la eficiencia tributaria de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, se concluye que los directivos no han desarrollado directrices que permitan el manejo de la carga fiscal y la eficiencia tributaria, lo que fue confirmado con los resultados de la tabla 3, ya que el 60% de los encuestados señaló estar totalmente insatisfecho que la presión de la administración tributaria permite a la empresa optimizar el uso de los activos sin contratiempos financieros; según la tabla 4 el 70% reveló estar totalmente insatisfecho que la empresa define sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria; y de conformidad a la tabla 5 el 60% explicó estar totalmente insatisfecho que la empresa logra sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria.
- De la identificación de los lineamientos relativos a las contingencias tributarias de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, se concluye que los directivos no han implementado adecuados lineamientos para evitar las contingencias tributarias, lo que fue confirmado con la tabla 6 en el sentido que el 55% de los encuestados reveló estar totalmente insatisfecho que la empresa promueve la interpretación objetiva de las

normas tributarias a fin de evitar riesgos de infracción tributaria; de acuerdo a la tabla 8 el 45% indicó estar totalmente insatisfecho que la empresa evita la suscripción de contratos laborales al margen de la ley; y según la tabla 9 el 70% señaló estar totalmente insatisfecho que la empresa presenta sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias de manera oportuna.

- De la identificación de los criterios de planificación y organización de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, se concluye que los directivos no han implementado directrices para optimizar la planificación y organización de la empresa, lo que fue confirmado con la tabla 11, en el sentido que el 60% de los encuestados señaló estar totalmente insatisfecho que los propietarios promueven la implementación de lineamientos de planificación y organización con fines tributarios; según la tabla 12 el 65% dijo estar totalmente insatisfecho que los propietarios definen metas y prioridades con fines tributarios; y según la tabla 15 el 75% expresó estar totalmente insatisfecho que la estructura orgánica de la empresa incluye la unidad de gestión tributaria.

- De la descripción de los procedimientos de control y manejo de recursos económicos de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, se concluye que los propietarios no han implementado procedimientos de control ni de manejo de recursos económicos, lo que fue ratificado con la tabla 16, ya que el 75% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos de la empresa promueven la ejecución de servicios de auditoría tributaria preventiva; de acuerdo la tabla 18 el 65% expresó estar totalmente insatisfecho que los directivos definen procedimientos administrativos eficientes para el cumplimiento de las obligaciones tributarios; y según la tabla 19 el 60% manifestó estar totalmente insatisfecho que los directivos prevén suficientes medios y materiales para mejorar los procesos tributarios.

VI. Recomendaciones

- Que los directivos desarrollen directrices de planeamiento tributario y de gestión administrativa, especialmente lineamientos que permitan cumplir las obligaciones tributarias de manera oportuna; y contar con suficiente liquidez para atender los compromisos tributarios.

- Que los directivos desarrollen directrices para el manejo de la carga fiscal y la eficiencia tributaria, con énfasis en lineamientos que optimicen el uso de los activos; así como políticas que definan y permitan alcanzar las metas y objetivos de gestión tributaria.

- Que los directivos implementen lineamientos que eviten las contingencias tributarias, para ello es necesario promover la interpretación objetiva de las normas tributarias; suscribir contratos laborales de acuerdo con ley; y presentar declaraciones juradas mensuales y anuales, y pagar las obligaciones tributarias de manera oportuna.

- Que los directivos implementen directrices que optimicen la planificación y organización, especialmente lineamientos de planificación y organización con fines tributarios; definir metas y prioridades tributarias; e incluir en la estructura orgánica de la empresa la unidad de gestión tributaria.

- Que los directivos implementen procedimientos de control y políticas de manejo de recursos económicos, con énfasis en directrices que promuevan la ejecución de servicios de auditoría tributaria preventiva; procedimientos administrativos para el cumplimiento de las obligaciones tributarias; y de provisión de suficientes medios y materiales para mejorar los procesos tributarios.

Agradecimiento

Referencias bibliográficas

- Amador, I. (2008). *Toma de decisiones gerenciales*. Lima: San Marcos.
- Anzola, T. (2002). *La gestión administrativa y su valor agregado*. Bogotá: Editorial Águila.
- Aranya, K. (2019). *Propuesta de un planeamiento tributario para la empresa Servicios Generales Hermanos Minaya S.A.C., Lima – 2018* [Tesis de grado, Universidad Peruana Unión]. Lima: <https://repositorio.upeu.edu.pe/handle/20.500.12840/1340>
- Aulestia, P. (2019). *Gestión financiera en las empresas ecuatorianas del sector de servicios de transporte pesado de carga por carretera del cantón Quito* [Tesis de posgrado, Universidad Andina Simón Bolívar]. Quito: <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/6646>
- Bara, R. (2009). *Facturama blog*. <https://facturama.mx/blog/que-significa/carga-fiscal/>
- Benites, Z. (2017). *Planeamiento tributario como herramienta para prevenir futuras contingencias en la empresa de servicios de consultoría de obras RC E.I.R.L. – Trujillo 2016* [Tesis de grado, Universidad Privada del Norte]. Trujillo: <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/13266>
- Cabrera, E. (2005). El control en la administración. <https://www.monografias.com/trabajos14/control/control>
- Chapa, E. (2017). *Impuesto a la renta de tercera categoría y su incidencia en la gestión de las empresas del sector de construcción de refinerías ubicadas en Talara* [Tesis de posgrado, Universidad San Martín de Porres]. Lima: <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/3075>
- Chiavenato, I. (2007). *Introducción a la teoría general de la administración*. México D.F.: McGraw-Hill
- Cueva, O. (2019). *Incidencia del planeamiento tributario en el desarrollo económico y financiero de las micro y pequeñas empresas en la ciudad de Cajamarca 2015-2016* [Tesis de grado, Universidad del Nacional de Cajamarca]. Cajamarca: <https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved>

=2ahUKEwjY_PnCmNP9AhXOLbkGHZQxD4oQFnoECAgQAQ&url=https%3A%2F%2Frepositorio.unc.edu.pe%2Fhandle%2F20.500.14074%2F2829&u sg=AOvVaw1zv9qRUA8qIGcBqawuWJM5

Daft, H. (2004). *Administración de empresas*. Maracaibo: Aries.

Dugardo, J. (2007). *Introducción a los recursos económicos*. Universidad Autónoma de Manizales.

Falcón, J. (2021). *Planeamiento tributario y su incidencia en la gestión financiera de las MYPES del sector arquitectura e ingeniería, distrito de Lince, 2019* [Tesis de grado, Universidad Peruana de las Américas]. Lima: <http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/handle/upa/1537>

Felipe, C. (2008). Principio de eficiencia tributaria. *Carlos Felipe Law Firm*, 1. <https://fc-abogados.com/es/principio-de-eficiencia-tributaria/>

Furman, R. (04 de Noviembre de 2020). *Boletín de prensa*. https://www.ey.com/es_ar/news/2020/11/para-empresas-la-mayor-carga-fiscal-es-aquella-que-no-se-ve

Galárraga, L. (2018). *Planificación tributaria del impuesto a la renta en la industria ecuatoriana para el ejercicio económico 2014. Caso Práctico Industria Harinera* Tesis de progrado, Escuela Superior Politécnica Del Litoral]. Guayaquil: <https://www.dspace.espol.edu.ec/handle/123456789/3027>

García, L. y Gutiérrez, E. (2018). *Planificación tributaria dirigida al ahorro de impuesto a la renta y el ISD en una importadora de empaques* [Tesis de grado, Universidad de Guayaquil]. Guayaquil: <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/37775>

García, M. (2009). *Gestión de recursos económicos*. La Habana: Águila.

Garnique, L. (2018). *Sistema tributario*. Guadalajara: Aries.

González, F. (2019). *La gestión financiera y el desempeño financiero de la empresa Andalucita S.A. periodo 2013-2017* [Tesis de grado, Universidad Nacional del Callao]. Callao: <http://repositorio.unac.edu.pe/handle/20.500.12952/4031>

González, P. (2017). *Aplicación de la planificación tributaria en PYMES con sustento en la legislación ecuatoriana vigente* [Tesis de grado de grado,

- Iniversidad de Cuenca]. Ceunca:
<http://biblioteca.ucuenca.edu.ec/index.php/mmcatalogodetalledebusquedas>
- Hellriegel, J. (2009). Planteamiento tributario. *Integración y desarrollo*, 22.
- Higo, M. (2020). *Higo*. <https://higo.io/glosario-contable/c/carga-fiscal-que-es-y-como-se-distribuye/>
- Jiménez, C. (2001). Administración basada en catividades. España: McGraw – Hill Interamericana de España.
- Koonts, V. (2007). La función de control en las organizaciones. *Investigación y desarrollo*, 3.
- Louffat, A. (2012). *La administración de recursos*. Lima: Planeta.
- Matteucci, T. (2014). *Fundamentos de derecho tributario*. Bogotá: Crea libros.
- Méndez, A. (2016). El principio de eficiencia en el impuesto al valor agregado efectos de la reforma tributaria del 2012. *Andina*, 41.
- Moreno, S. (2010). *Administración tributaria: México D.F.: Planeta*.
- Núñez, Y. (2016). *Contingencias tributarias*. Barcelona: Ariel.
- Pacherres. (2016). *El plan estratégico en la práctica*. Madrid: ESIC.
- Paredes, S. (2018). *Planeamiento tributario y la gestión financiera en las MYPES, distrito de Los Olivos, 2018* [Tesis de grado, Universidad César Vallejo]. Lima: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/32623>
- Pérez, G. (2010). La gestión Administrativa Institucional. *Investigación y desarrollo*, 51.
- Porras, E. (2019). *Implantación del sistema de gestión de la calidad en las instituciones públicas de educación preescolar, básica y media del municipio de Villavicencio* [Tesis de posgrado, Univeridad Nacional de Educación a distancia]. Madrid: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=37746>
- Quiroz, A. (2020). *Tributación de personas naturales y jurídicas*. Bogotá: ECOE Editores.
- Ramos, A. (2019). *Planificación tributaria en materia de impuesto a la renta y activos empresariales caso: Empresa Manufacturera. Barquisimeto, Estado de Lara –Venezuela* [Tesis de grado, Universidad Centroccidental LiSandro Alvarado]. Barquisimeto: <https://docplayer.es/94654121-Planificacion->

tributaria-en-materia-de-impuesto-sobre-la-renta-y-activos-empresariales-caso-empresa-manufacturera-barquisimeto-estado-lara.html

- Rendón, J. y Vallejo, D. (2019). *Planeación tributaria en impuesto de renta para una empresa dedicada a la prestación de servicios de intermediación financiera* [Tesis de grado, Univerisidad de Medellin]. Medellín: <https://repository.udem.edu.co/handle/11407/327>
- Rodríguez, G. (2017). *La planificación tributaria del impuesto sobre la renta como estrategia de gestión empresarial en la comercializadora venezolana de electrodomésticos, C.A.* [Tesis de posgrado, Universidad Centro Occidental Lisandro Alvarado]. Caracas: https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEWj_mqGP_dL9AhWou5UCHWzGAgMQFnoECAgQAQ&url=http%3A%2F%2Fbibadm.ucla.edu.ve%2Fedocs_baducla%2Ftesis%2FP1176.pdf&usg=AOvVaw3YNhUcTLygtDNXEGzwjux7
- Rodríguez, V. (2011). Recursos económicos y calidad de vida en la población mayor. España. *Revista internacional de sociología (RIS)*, 52.
- Romero, A. (2019). *Planteamiento tributario y su incidencia en la gestión administrativa de las pequeñas empresas textiles en Lima Metropolitana 2016-2017* Tesis de posgrado, Universidad San Martín de Porres]. Lima: <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/4760>
- Servulo, J. (2002). *Éxitos en el planeamiento tributario. Madrid: Buho.*
- Soto, O. (2018). *La Importancia de la Planeación fiscal en las Empresas Constructoras* [Tesis de posgrado, Universidad Autónoma de México]. México D.F.: https://repositorio.unam.mx/contenidos?c=7Je0ag&d=false&q=*&i=1&v=1&t=search_1&as=1
- Tipian, S. (2017). *Gestión administrativa y la calidad de servicio a usuarios de la dirección general de protección de datos personales del Minjus* [Tesis de posgrado, Univerisida César Vallejo]. Lima: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/9104?locale-attribute=en>

- Uribe, L. (2013). Principio de eficiencia tributaria y neutralidad: incidencias teóricas y prácticas desde el IVA. *Revista 30*, 18.
- Velásquez, E. (2017). *Calidad de la gestión administrativa de la facultad de ciencias económicas y administrativas de la Universidad Nacional de Itapua* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Itapúa]. Itapúa: <https://www.eumed.net/tesis-doctorales/2013/erv/index.htm>
- Villagra, R. (2017). *La incidencia de la acción 12 del plan de acción contra BEPS, relativa a la revelación de los mecanismos de planificación fiscal agresiva, en la obligación del abogado de guardar el secreto profesional* [Tesis de posgrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Lima: <https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/9823>
- Villanueva, T. (2013). *Nociones básicas de derecho tributario*. Santafé de Bogotá: Ediciones Rosaristas.

Anexos y Apéndices

ANEXO N° 1
MATRIZ DE CONSISTENCIA LÓGICA

TÍTULO: PLANEAMIENTO TRIBUTARIO Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LAS MYPES DEL DISTRITO DE INDEPENDENCIA – HUARAZ, 2021.

Problema	Variable	Objetivo	Hipótesis	Metodología
¿Cómo el planeamiento tributario influye en la gestión administrativa en las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021?	Variable 1: Planeamiento tributario	Objetivo general Determinar que el planeamiento tributario influye en la gestión administrativa de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021.	Hipótesis general El planeamiento tributario influye significativamente en la gestión administrativa en las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021.	1. Tipo investigación: Descriptivo correlacional. 2. Diseño de investigación: No experimental / Transversal. 3. Población - muestral: Veinte colaboradores. 4. Técnicas de investigación: Encuesta. 5. Instrumentos de investigación: Cuestionario.
	Variable 2: Gestión administrativa	Objetivos específicos a) Describir las características de la carga fiscal y la eficiencia tributaria de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021. b) Identificar lineamientos relativos a las contingencias tributarias de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021. c) Identificar los criterios de planificación y organización de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021. d) Describir los procedimientos de control y de manejo de recursos económicos de las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021.		

ANEXO N° 2
MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEM	ESCALA DE MEDICIÓN
V1 = Planeamiento tributario	Matteucci (2014) sostiene que el planeamiento tributario desde hace tiempo atrás un número creciente de contribuyentes procuran estudiar la normatividad tributaria, con la finalidad de encontrar algunos elementos que permitan de algún modo aliviar la carga tributaria, reducirla y en algunos pocos casos a eliminarla; sin embargo, para lograr este propósito el análisis que se debe realizar debe estar encuadrado dentro del marco legal existente y de ninguna manera sobrepasarlo	Los procesos de planeamiento tributario son de características cualitativas y se operativizará en dos extensiones, siendo estos las dimensiones carga fiscal y eficiencia tributaria, y las contingencias tributarias.	Carga fiscal y eficiencia tributaria	Alternativas legales	1	Ordinal
				Planes tributarios	2	
				Mayores recursos al menor costo posible	3	
				Principios de equidad y eficiencia	4	
				Principio de progresividad	5	
			Contingencias tributarias	Interpretación de las normas tributarias	6	
				Violación de las normas jurídicas	7	
				Contratos laborales al margen de la ley	8	
				Obligaciones tributarias	9	
				Declaraciones fuera de plazo	10	
V2 = Gestión administrativa	Sérvulo (2002) precisa que consiste en todas las actividades que se emprenden para coordinar el esfuerzo de un grupo, es decir la manera en la cual se tratan de alcanzar las metas u objetivos con ayuda de las personas y las cosas mediante el desempeño de ciertas labores esenciales como son la planeación, organización, dirección y control; la gestión administrativa es el medio mediante el cual se logran los objetivos, persigue un fin, el mismo que se puede alcanzar mediante un proceso ordenado.	La variable gestión administrativa es de naturaleza cualitativa y se operativizará en dos extensiones, siendo estas las dimensiones planificación y organización, y recursos económicos.	Planificación y organización	Lineamientos de planificación	11	Ordinal
				Metas y prioridades	12	
				Objetivos y estrategias	13	
				Recursos financieros y económicos	14	
				Estructura	15	
			Control y recursos económicos	Auditoría tributaria preventiva	16	
				Regulación de actividades	17	
				Procedimientos administrativos	18	
				Medios materiales e inmateriales	19	
				Producción de bienes y servicios	20	

ANEXO 3: INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Cuestionario

Datos:

Planeamiento tributario y gestión administrativa en las MyPEs del distrito de Independencia – Huaraz, 2021.

Información general:

Este cuestionario es anónimo. Por favor, responda con sinceridad.

Finalidad

El cuestionario tiene por finalidad recabar información relacionada con las variables y dimensiones de investigación.

Instrucciones:

Lea determinadamente los ítems. Cada uno tiene cinco posibles respuestas. Conteste las preguntas marcando con una “X”.

Variable de estudio: “Planeamiento tributario”

Escala de valoración

Totalmente insatisfecho	Insatisfecho	Algo satisfecho	Satisfecho	Totalmente satisfecho
1	2	3	4	5

Ítems		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Carga fiscal y eficiencia tributaria						
P1	¿La carga fiscal permite a la empresa cumplir sus obligaciones tributarias de manera oportuna?					
P2	¿La carga fiscal permite a la empresa contar con suficiente liquidez para atender sus compromisos?					
P3	¿La presión de la administración tributaria permite a la empresa desarrollar sus activos sin contratiempos financieros?					
P4	¿La empresa define sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria?					
P5	¿La empresa logra sus metas y objetivos en materia de gestión tributaria?					
Dimensión 2: Contingencias tributarias						
P6	¿La empresa promueve la interpretación objetiva de las normas tributarias a fin de evitar riesgos de infracción tributaria?					

P7	¿La empresa viola de manera recurrente las normas legales con incidencia tributaria?					
P8	¿La empresa evita la suscripción de contratos laborales al margen de la legislación pertinente?					
P9	¿La empresa presenta sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias de manera oportuna?					
P10	¿La empresa presenta regularmente sus declaraciones juradas y paga sus obligaciones tributarias fuera de plazo?					

Variable de estudio: “Gestión administrativa”

Ítems		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Planificación y organización						
P11	¿Los propietarios promueven la implementación de lineamientos de planificación y organización con fines tributarios?					
P12	¿Los propietarios definen metas y prioridades con fines tributarios?					
P13	¿Los propietarios definen objetivos y estrategias con fines tributarios?					
P14	¿La empresa se provee de suficientes recursos financieros y económicos con fines tributarios?					
P15	¿La estructura orgánica de la empresa incluye la unidad de gestión tributaria o su equivalente?					
Dimensión 2: Control y recursos económicos						
P16	¿Los directivos de la empresa promueven la ejecución de servicios de auditoría tributaria preventiva?					
P17	¿Los directivos emiten lineamientos para regular las transacciones económicas afectas a impuestos?					
P18	¿Los directivos definen procedimientos administrativos eficientes para el cumplimiento de las obligaciones tributarios?					
P19	¿Los directivos prevén suficientes medios y materiales para mejorar los procesos tributarios?					
P20	¿La empresa produce suficientes bienes y servicios afectos a impuestos?					